

令和 8 年度 第 1 回 飯塚市立病院管理運営協議会

資 料

- 資料 1 医師数等の状況
- 資料 2 患者数の状況
- 資料 3 患者数の推移
- 資料 4 地区別入院・外来患者数
- 資料 5 救急車搬入状況
- 資料 6 飯塚地区消防本部管轄内医療機関救急車搬入状況
- 資料 7 損益計算書
- 資料 8 貸借対照表
- 資料 9 患者さまの“声”および回答一覧表
- 資料 10 飯塚市立病院経営強化プラン点検・評価報告(案)
- 資料 11 消化器内科・消化器外科の標榜

日時：令和 8 年 8 月 21 日(金) 19 時 00 分

場所：飯塚市役所 穂波庁舎 1 階 102 会議室

飯塚市立病院の医師数等の状況

【医師数】

(単位:人)

	平成20年4月1日			令和4年4月1日			令和5年4月1日			令和6年4月1日			令和7年4月1日			令和8年4月1日			令和8年8月1日		
	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計
内科	11	9	20	7	10	17	7	9	16	10	9	19	12	12	24	9	9	18	9	9	18
循環器内科																2		2	2		
外科	5	1	6	7	2	9	6	2	8	6	3	9	6	2	8	6	2	8	5	2	7
眼科	2		2	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	3	4	1	3	4	1	3	4
小児科		1	1	2		2	2		2	1		1	1		1	1	1	2	1	1	2
整形外科		5	5	7	6	13	8	8	16	7	9	16	7	10	17	7	10	17	7	9	16
脳神経外科			0		1	1		1	1		2	2		2	2		2	2		2	2
脳神経内科			0	1		1	1		1	1		1	1		1	1		1	1		1
呼吸器外科			0	1		1		1	1	1		1	1		1	1		1	1		1
乳腺外科			0			0			0			0			0			0			0
泌尿器科		2	2		4	4		4	4		4	4		4	4	1	3	4	1	3	4
皮膚科			0	2		2	2		2	2		2	2	2	4	2		2	2		2
耳鼻いんこう科		3	3		3	3		6	6		6	6		6	6		6	6		6	6
リハビリテーション科		1	1	2		2	2		2	2		2	2		2	2		2	2		2
放射線科	2		2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	3	2	1	3	2	1	3
救急科							1	3	4	1	2	3		3	3	2	2	4	2	2	4
麻酔科		3	3	1	5	6	1	5	6	1	6	7	1	6	7	1	6	7	1	6	7
合計	20	25	45	32	34	66	32	42	74	34	44	78	36	51	87	38	45	83	37	44	81

※乳腺外科は、外科常勤医師が兼務している。

※内科医師には他施設から派遣されている医師の人数を含むものとする。

※令和4年8月1日より救急科、令和7年8月より循環器内科を標榜した。

【看護師数】

(単位:人)

	平成20年4月1日			令和4年4月1日			令和5年4月1日			令和6年4月1日			令和7年4月1日			令和8年4月1日			令和8年8月1日		
	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計	正 規 職 員	非 常 勤 職 員	合 計
看護師	125	8	133	142	24	166	144	22	166	154	22	176	168	18	186	174	19	193	170	17	187
准看護師	3	5	8			0			0			0			0			0			0
合計	128	13	141	142	24	166	144	22	166	154	22	176	168	18	186	174	19	193	170	17	187

(内訳)

看護部長室	1		1	2		2	4		4	5		5	6	1	7	7	1	8	7	1	8
病棟	104		104	107	5	112	100	3	103	103	3	106	112	2	114	113	3	116	112	3	115
外来	12	12	24	14	17	31	18	15	33	22	14	36	24	12	36	23	12	35	21	11	32
手術室	8		8	13	1	14	14	2	16	14	3	17	14	3	17	14	2	16	15	2	17
総合支援センター			0	1		1	2		2	3	1	4	5		5	4		4	4		4
総合案内		1	1			0			0			0			0			0			0
医療安全管理室				1		1	1		1	1		1	1		1	1		1	1		1
感染管理室			－	1		1	1		1	1		1	1		1	1		1	1		1
産休・育休中	3		3	3	1	4	4	2	6	5	1	6	5		5	11	1	12	9		9
合計	128	13	141	142	24	166	144	22	166	154	22	176	168	18	186	174	19	193	170	17	187

※産休・育休中の職員は在籍人数に含むものとする。

飯塚市立病院の患者数の状況

(単位：人)

【令和7年度】

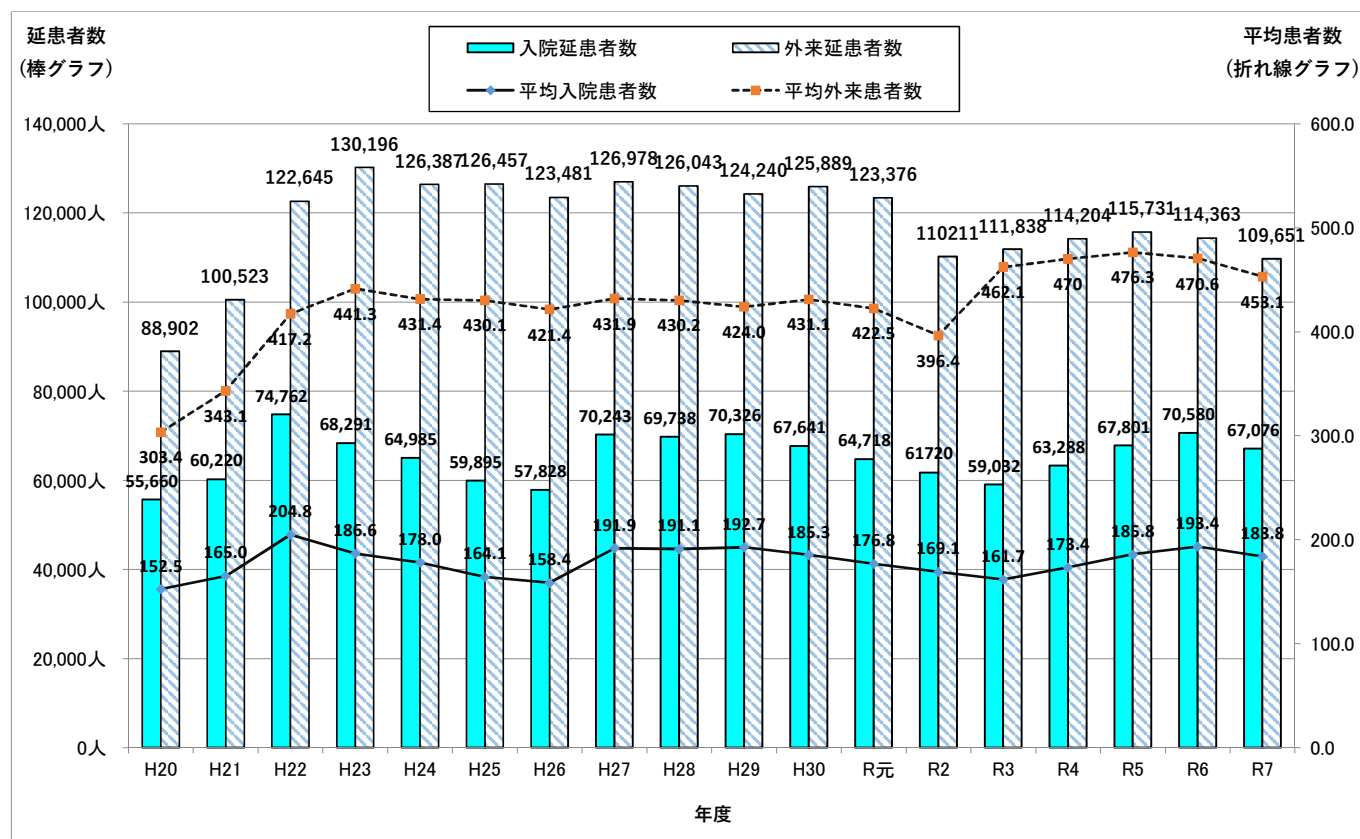
入院		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計 (平均)	R6年度 合計	増減
内 科	延患者数	2,193	1,966	1,753	2,197	2,234	2,066	2,256	2,142	2,023	2,108	2,016	1,873	24,827	27,315	△2,488
	1日平均患者数	73.1	63.4	58.4	70.9	72.1	68.9	72.8	71.4	65.3	68.0	72.0	60.4	68.0	74.8	△6.8
	延患者数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	12	18	54	0
循環器内科	1日平均患者数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.8	0.4	0.6	0.1	0.0	0.1
	延患者数	384	275	324	438	402	351	378	352	275	290	254	337	4,060	5,647	△1,587
	1日平均患者数	12.8	8.9	10.8	14.1	13.0	11.7	12.2	11.7	8.9	9.4	9.1	10.9	11.1	15.5	△4.3
外 科	延患者数	56	44	60	56	35	48	51	40	43	48	45	57	583	559	24
	1日平均患者数	1.9	1.4	2.0	1.8	1.1	1.6	1.6	1.3	1.4	1.5	1.6	1.8	1.6	1.5	0.1
	延患者数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	△3
小 児 科	1日平均患者数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	△0.0
	延患者数	2,523	2,801	2,811	2,471	2,663	2,488	2,444	2,542	2,801	2,895	2,700	3,066	32,205	33,438	△1,233
	1日平均患者数	84.1	90.4	93.7	79.7	85.9	82.9	78.8	84.7	90.4	93.4	96.4	98.9	88.2	91.6	△3.4
整形外科	延患者数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1日平均患者数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延患者数	172	227	176	124	266	299	344	242	224	129	208	223	2,634	1,578	1,056
脳神経外科	1日平均患者数	5.7	7.3	5.9	4.0	8.6	10.0	11.1	8.1	7.2	4.2	7.4	7.2	7.2	4.3	2.9
	延患者数	44	120	95	132	39	28	78	41	10	47	9	11	654	323	331
	1日平均患者数	1.5	3.9	3.2	4.3	1.3	0.9	2.5	1.4	0.3	1.5	0.3	0.4	1.8	0.9	0.9
救 急 科	延患者数	152	114	70	48	57	192	226	270	259	135	75	135	1,733	1,110	623
	1日平均患者数	5.1	3.7	2.3	1.5	1.8	6.4	7.3	9.0	8.4	4.4	2.7	4.4	4.7	3.0	1.7
	延患者数	25	30	24	3	3	9	20	25	44	46	43	20	292	449	△157
呼吸器外科	1日平均患者数	0.8	1.0	0.8	0.1	0.1	0.3	0.6	0.8	1.4	1.5	1.5	0.6	0.8	1.2	△0.4
	延患者数	7	0	0	0	0	0	0	0	6	0	1	0	14	33	△19
	1日平均患者数	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	△0.1
乳腺外科	延患者数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1日平均患者数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延患者数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
泌尿器科	1日平均患者数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延患者数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1日平均患者数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
耳鼻咽喉科	延患者数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1日平均患者数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	延患者数	0	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20	125	△105
リハビリテーション科	1日平均患者数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.3	△0.3
	延患者数	5,556	5,577	5,313	5,469	5,699	5,501	5,797	5,654	5,685	5,722	5,363	5,740	67,076	70,580	△3,504
	1日平均患者数	185.2	179.9	177.1	176.4	183.8	183.4	187.0	188.5	183.4	184.6	191.5	185.2	183.8	193.4	△9.6
病床利用率		74.1%	72.0%	70.8%	70.6%	73.5%	73.3%	74.8%	75.4%	73.4%	73.8%	76.6%	74.1%	73.5%	77.3%	△3.8%
平均在院日数		一般病棟 16.1日	15.0日	13.5日	12.7日	13.7日	14.3日	14.2日	13.5日	12.6日	12.5日	13.1日	11.7日	13.2日	13.4日	△0.2日
全 体		16.1日	19.2日	17.4日	15.7日	18.2日	17.7日	17.8日	17.2日	16.4日	17.1日	16.7日	16.4日	17.1日	17.1日	0.0日

【令和8年度】※参考

	4月	5月	6月
内 科	1,563	2,050	1,671
循環器内科	52.1	66.1	53.9
外 科	112	108	138
救 急 科	3.7	3.5	4.5
呼吸器外科	384	441	321
乳腺外科	12.8	14.2	10.4
泌尿器科	48	31	60
耳鼻咽喉科	1.6	1.0	1.9
リハビリテーション科	0	0	0
計	2,860	2,810	2,662
病床利用率	95.3	90.6	85.9
平均在院日数	0	0	0
全 体	0.0	0.0	0.0
一般病棟	261	254	266
全 体	8.7	8.2	8.6
延患者数	124	137	118
1日平均患者数	4.1	4.4	3.8
延患者数	126	156	141
1日平均患者数	4.2	5.0	4.5
延患者数	23	43	27
1日平均患者数	0.8	1.4	0.9
延患者数	22	3	0
1日平均患者数	0.7	0.1	0.0
延患者数	9	2	14
1日平均患者数	0.0	0.0	0.0
延患者数	0	0	0
1日平均患者数	0.0	0.0	0.0
延患者数	0	0	0
1日平均患者数	0.0	0.0	0.0
延患者数	5,532	6,035	5,418
1日平均患者数	184.4	194.7	174.8
病床利用率	73.8%	77.9%	69.9%
平均在院日数	12.4日	15.4日	12.9日
全 体	15.7日	17.2日	15.9日

外来			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計 (平均)	R6年度 合計	増減
内 科	延患者数		1,417	1,343	1,373	1,534	1,250	1,300	1,328	1,099	1,252	1,216	1,069	1,285	15,466	17,664	△2,198
	1日平均患者数		67.5	67.2	65.4	69.7	62.5	65.0	60.4	61.1	62.6	64.0	59.4	61.2	63.9	72.7	△8.8
	延患者数		0	0	0	0	137	126	169	134	149	146	133	144	1,138	0	1,138
循環器内科	1日平均患者数		0.0	0.0	0.0	0.0	6.9	6.3	7.7	7.4	7.5	7.7	7.4	6.9	4.7	0.0	4.7
	延患者数		388	378	408	466	416	392	484	385	390	405	401	478	4,991	5,858	△867
	1日平均患者数		18.5	18.9	19.4	21.2	20.8	19.6	22.0	21.4	19.5	21.3	22.3	22.8	20.6	24.1	△3.5
外 科	延患者数		1,360	1,226	1,363	1,314	1,256	1,325	1,320	1,198	1,317	1,177	1,111	1,324	15,291	15,928	△637
	1日平均患者数		64.8	61.3	64.9	59.7	62.8	66.3	60.0	66.6	65.9	61.9	61.7	63.0	63.2	65.5	△2.4
	延患者数		316	297	256	297	282	278	277	417	597	318	392	332	4,059	4,866	△807
小 児 科	1日平均患者数		15.0	14.9	12.2	13.5	14.1	13.9	12.6	23.2	29.9	16.7	21.8	15.8	16.8	20.0	△3.3
	延患者数		1,688	1,633	1,679	1,785	1,608	1,751	1,829	1,754	1,819	1,804	1,590	1,810	20,750	20,444	306
	1日平均患者数		80.4	81.7	80.0	81.1	80.4	87.6	83.1	97.4	91.0	94.9	88.3	86.2	85.7	84.1	1.6
整 形 外 科	延患者数		29	27	37	19	21	30	21	22	40	20	22	39	327	341	△14
	1日平均患者数		1.4	1.4	1.8	0.9	1.1	1.5	1.0	1.2	2.0	1.1	1.2	1.9	1.4	1.4	△0.1
	延患者数		125	125	104	145	99	125	133	121	131	132	101	139	1,480	1,495	△15
脳 神 経 内 科	1日平均患者数		6.0	6.3	5.0	6.6	5.0	6.3	6.0	6.7	6.6	6.9	5.6	6.6	6.1	6.2	△0.0
	延患者数		41	30	41	64	69	61	56	56	65	55	55	62	655	628	27
	1日平均患者数		2.0	1.5	2.0	2.9	3.5	3.1	2.5	3.1	3.3	2.9	3.1	3.0	2.7	2.6	0.1
救 急 科	延患者数		25	21	21	16	18	34	19	26	18	21	16	26	261	253	8
	1日平均患者数		1.2	1.1	1.0	0.7	0.9	1.7	0.9	1.4	0.9	1.1	0.9	1.2	1.1	1.0	0.0
	延患者数		196	195	128	126	116	114	148	129	108	106	113	87	1,566	2,257	△691
呼 吸 器 外 科	1日平均患者数		9.3	9.8	6.1	5.7	5.8	5.7	6.7	7.2	5.4	5.6	6.3	4.1	6.5	9.3	△2.8
	延患者数		486	455	480	593	449	581	492	461	429	448	378	479	5,731	6,031	△300
	1日平均患者数		23.1	22.8	22.9	27.0	22.5	29.1	22.4	25.6	21.5	23.6	21.0	22.8	23.7	24.8	△1.1
乳 腺 外 科	延患者数		96	96	113	112	101	126	125	91	124	113	99	120	1,316	1,264	52
	1日平均患者数		4.6	4.8	5.4	5.1	5.1	6.3	5.7	5.1	6.2	5.9	5.5	5.7	5.4	5.2	0.2
	延患者数		163	204	174	197	184	184	207	161	165	180	158	179	2,156	2,436	△280
耳 鼻 咽 喉 科	1日平均患者数		7.8	10.2	8.3	9.0	9.2	9.2	9.4	8.9	8.3	9.5	8.8	8.5	8.9	10.0	△1.1
	延患者数		244	226	279	288	295	287	285	295	332	351	337	363	3,582	2,880	702
	1日平均患者数		11.6	11.3	13.3	13.1	14.8	14.4	13.0	16.4	16.6	18.5	18.7	17.3	14.8	11.9	2.9
放 射 線 科	延患者数		104	105	138	136	94	120	155	100	140	127	121	126	1,466	1,206	260
	1日平均患者数		5.0	5.3	6.6	6.2	4.7	6.0	7.0	5.6	7.0	6.7	6.7	6.0	6.1	5.0	1.1
	延患者数		3	24	26	33	18	26	28	53	20	34	18	9	292	39	253
医 療 相 談	1日平均患者数		0.1	1.2	1.2	1.5	0.9	1.3	1.3	2.9	1.0	1.8	1.0	1.2	0.2	1.0	1.0
	延患者数		6,681	6,385	6,620	7,125	6,413	6,860	7,076	6,502	7,096	6,653	6,114	7,002	80,527	83,590	△3,063
	1日平均患者数		318.1	319.3	315.2	323.9	320.7	343.0	321.6	361.2	354.8	350.2	339.7	333.4	332.8	344.0	△11.2
計 (入院中外来含まない)	延患者数		9,131	9,067	9,061	9,680	8,969	9,327	9,857	8,913	9,629	9,024	7,964	9,029	109,651	114,363	△4,712
	1日平均患者数		434.8	453.4	431.5	440.0	448.5	466.4	448.0	495.2	481.5	474.9	442.4	430.0	453.1	470.6	△17.5
	延患者数		11	6	15	14	12	18	18	20	29	19	25	19	206	286	△80
美容皮膚科 来	1日平均患者数		0.5	0.3	0.7	0.6	0.6	0.9	0.8	1.1	1.5	1.0	1.4	0.9	0.9	1.2	△0.3
	延患者数		84.3%	84.7%	87.5%	88.7%	82.7%	87.7%	82.9%	85.9%	84.9%	89.1%	90.0%	83.7%	86.0%	84.5%	1.5%
	1日平均患者数		115.0%	114.9%	109.5%	110.9%	91.5%	108.8%	104.7%	102.0%	110.2%	96.0%	108.8%	109.6%	106.7%	89.7%	17.0%

飯塚市立病院患者数の推移



令和7年度 地区別 入院・外来 患者数

(単位：人)

	入 院					外 来					合 計				
	4月～9月	10月～3月	合計	月平均	割合	4月～9月	10月～3月	合計	月平均	割合	4月～9月	10月～3月	合計	月平均	割合
稼働日数（日）	183	182	365	30.4		124	118	242	20.2						
飯塚市	23,618	24,877	48,495	4,041.3	72.3%	29,141	29,265	58,406	4,867.2	72.5%	52,759	54,142	106,901	8,908.4	72.4%
（旧飯塚市）	13,133	14,052	27,185	2,265.4	40.5%	13,919	14,222	28,141	2,345.1	34.9%	27,052	28,274	55,326	4,610.5	37.5%
（旧穂波町）	6,089	6,386	12,475	1,039.6	18.6%	9,931	9,822	19,753	1,646.1	24.5%	16,020	16,208	32,228	2,685.7	21.8%
（旧筑穂町）	2,129	1,998	4,127	343.9	6.2%	2,974	3,018	5,992	499.3	7.4%	5,103	5,016	10,119	843.3	6.9%
（旧庄内町）	1,151	1,600	2,751	229.3	4.1%	1,506	1,486	2,992	249.3	3.7%	2,657	3,086	5,743	478.6	3.9%
（旧穎田町）	1,116	841	1,957	163.1	2.9%	811	717	1,528	127.3	1.9%	1,927	1,558	3,485	290.4	2.4%
嘉麻市	5,079	4,322	9,401	783.4	14.0%	5,931	6,149	12,080	1,006.7	15.0%	11,010	10,471	21,481	1,790.1	14.6%
（旧稲築町）	2,118	1,792	3,910	325.8	5.8%	2,472	2,532	5,004	417.0	6.2%	4,590	4,324	8,914	742.8	6.0%
（旧碓井町）	1,107	852	1,959	163.3	2.9%	1,207	1,161	2,368	197.3	2.9%	2,314	2,013	4,327	360.6	2.9%
（旧嘉穂町）	1,296	988	2,284	190.3	3.4%	1,411	1,528	2,939	244.9	3.6%	2,707	2,516	5,223	435.3	3.5%
（旧山田市）	558	690	1,248	104.0	1.9%	841	928	1,769	147.4	2.2%	1,399	1,618	3,017	251.4	2.0%
嘉穂郡桂川町	2,196	2,699	4,895	407.9	7.3%	2,843	2,947	5,790	482.5	7.2%	5,039	5,646	10,685	890.4	7.2%
桂川町	2,196	2,699	4,895	407.9	7.3%	2,843	2,947	5,790	482.5	7.2%	5,039	5,646	10,685	890.4	7.2%
鞍手郡	539	464	1,003	83.6	1.5%	370	310	680	56.7	0.8%	909	774	1,683	140.3	1.1%
小竹町	535	464	999	83.3	1.5%	337	294	631	52.6	0.8%	872	758	1,630	135.8	1.1%
鞍手町	4		4	0.3	0.0%	33	16	49	4.1	0.1%	37	16	53	4.4	0.0%
宮若市	105	198	303	25.3	0.5%	258	209	467	38.9	0.6%	363	407	770	64.2	0.5%
（旧宮田町）	27	197	224	18.7	0.3%	168	148	316	26.3	0.4%	195	345	540	45.0	0.4%
（旧若宮町）	78	1	79	6.6	0.1%	90	61	151	12.6	0.2%	168	62	230	19.2	0.3%
田川郡	378	333	711	59.3	1.1%	428	458	886	73.8	1.1%	806	791	1,597	133.1	1.1%
香春町	20	7	27	2.3	0.0%	39	39	78	6.5	0.1%	59	46	105	8.8	0.1%
添田町	21		21	1.8	0.0%	43	34	77	6.4	0.1%	64	34	98	8.2	0.1%
福智町	173	138	311	25.9	0.5%	110	143	253	21.1	0.3%	283	281	564	47.0	0.4%
糸田町	108	50	158	13.2	0.2%	78	97	175	14.6	0.2%	186	147	333	27.8	0.2%
川崎町	49	122	171	14.3	0.3%	119	99	218	18.2	0.3%	168	221	389	32.4	0.3%
大任町	2	16	18	1.5	0.0%	34	40	74	6.2	0.1%	36	56	92	7.7	0.1%
赤村	5		5	0.4	0.0%	5	6	11	0.9	0.0%	10	6	16	1.3	0.0%
糟屋郡	33		33	2.8	0.0%	110	122	232	19.3	0.3%	143	122	265	22.1	0.2%
宇美町						7	6	13	1.1	0.0%	7	6	13	1.1	0.0%
篠栗町						69	93	162	13.5	0.2%	69	93	162	13.5	0.1%
志免町						1	1	2	0.2	0.0%	1	1	2	0.2	0.0%
須恵町	3		3	0.3	0.0%	2		2	0.2	0.0%	5		5	0.4	0.0%
新宮町						3		3	0.3	0.0%	3		3	0.3	0.0%
久山町	23		23	1.9	0.0%	1	1	2	0.2	0.0%	24	1	25	2.1	0.0%
粕屋町	7		7	0.6	0.0%	27	21	48	4.0	0.1%	34	21	55	4.6	0.0%
朝倉郡						12	15	27	2.3	0.0%	12	15	27	2.3	0.0%
筑前町						5	1	6	0.5	0.0%	5	1	6	0.5	0.0%
東峰村						7	14	21	1.8	0.0%	7	14	21	1.8	0.0%
直方市	306	266	572	47.7	0.9%	118	116	234	19.5	0.3%	424	382	806	67.2	0.5%
田川市	196	245	441	36.8	0.7%	277	246	523	43.6	0.6%	473	491	964	80.3	0.7%
北九州市	91	117	208	17.3	0.3%	110	77	187	15.6	0.2%	201	194	395	32.9	0.3%
福岡市	54	18	72	6.0	0.1%	147	172	319	26.6	0.4%	201	190	391	32.6	0.3%
中間市	4		4	0.3	0.0%	7	7	14	1.2	0.0%	11	7	18	1.5	0.0%
古賀市						9	4	13	1.1	0.0%	9	4	13	1.1	0.0%
久留米市	27		27	2.3	0.0%	7	5	12	1.0	0.0%	34	5	39	3.3	0.0%
朝倉市	12		12	1.0	0.0%	1		1	0.1	0.0%	13		13	1.1	0.0%
その他県内・県外	477	422	899	74.9	1.3%	318	338	656	54.7	0.8%	795	760	1,555	129.6	1.1%
合計	33,115	33,961	67,076	5,589.7	100.0%	40,087	40,440	80,527	6,710.6	100.0%	73,202	74,401	147,603	12,300.3	100.0%

飯塚市立病院の救急車搬入状況

【令和7年度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
救急車搬入件数	243	222	249	282	282	255	265	239	227	248	211	224	2,947
内訳	平日 (月～金)	175	141	178	197	189	163	200	137	163	174	149	2,022
	土曜日	28	32	33	44	31	40	28	33	23	36	24	376
	日祝日	40	49	38	41	62	52	37	69	41	38	38	549
救急車からの 入院件数	134	112	121	134	137	121	137	100	116	125	108	101	1,446
開院時間外件数 ※1	153	146	148	160	185	164	147	156	119	152	115	129	1,774
1日当たり件数 ※2	8.1	7.2	8.3	9.1	9.1	8.5	8.5	8.0	7.3	8.0	7.5	7.2	8.1

【令和8年度】

4月	5月	6月
238	266	237

【令和6年度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
救急車搬入件数	236	238	224	313	312	220	218	230	269	307	267	245	3,079
内訳	平日 (月～金)	178	158	139	231	233	147	143	162	194	206	170	2,116
	土曜日	29	30	41	37	38	22	33	35	36	42	37	411
	日祝日	29	50	44	45	41	51	42	33	39	59	60	552
救急車からの 入院件数	125	110	104	141	146	96	89	108	125	155	122	113	1,434
開院時間外件数 ※1	130	141	145	186	184	132	131	134	168	202	184	162	1,899
1日当たり件数 ※2	5.9	4.9	5.9	7.6	5.0	4.2	5.9	3.3	6.6	8.1	7.0	5.6	5.6

【前年度比較】

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
救急車搬入件数		7	△ 16	25	△ 31	△ 30	35	47	9	△ 42	△ 59	△ 56	△ 21	△ 132
内 訳	平日 (月～金)	△ 3	△ 17	39	△ 34	△ 44	16	57	△ 25	△ 31	△ 32	△ 21	1	△ 94
	土曜日	△ 1	2	△ 8	7	△ 7	18	△ 5	△ 2	△ 13	△ 6	△ 13	△ 7	△ 35
	日祝日	11	△ 1	△ 6	△ 4	21	1	△ 5	36	2	△ 21	△ 22	△ 15	△ 3
救急車からの 入院件数		9	2	17	△ 7	△ 9	25	48	△ 8	△ 9	△ 30	△ 14	△ 12	12
開院時間外件数 ※1		23	5	3	△ 26	1	32	16	22	△ 49	△ 50	△ 69	△ 33	△ 125
1日当たり件数 ※2		2.2	2.3	2.4	1.5	4.1	4.3	2.6	4.7	0.7	△ 0.1	0.5	1.6	2.5

※1：開院時間外＝平日は17時～翌8時、土曜日・日祝日・年末年始(12/29～1/3)は終日

※2：1日当たり件数＝救急車搬入件数÷暦日数(例：4月は30日、5月は31日)

令和7年度 飯塚地区消防本部管轄内 医療機関救急車搬入状況

(単位:人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	搬入割合
飯塚市立病院	218	190	218	237	250	223	228	204	194	212	187	192	2,553	31.5%
A病院	269	274	291	304	287	271	257	308	391	406	326	334	3,718	45.8%
B病院	34	22	22	29	32	24	35	36	42	30	19	33	358	4.4%
C病院	34	28	20	41	32	26	20	23	40	34	32	22	352	4.3%
D病院	47	48	36	44	54	42	47	58	48	51	27	34	536	6.6%
E病院	9	19	21	18	26	16	14	29	24	34	19	16	245	3.0%
F病院	4	3	4	4	6	5	6	5	5	9	4	6	61	0.8%
G病院	5	4	5	3	4	6	3	4	3	4	4	5	50	0.6%
H病院	9	10	6	8	14	11	8	7	10	13	6	10	112	1.4%
I病院	2	2	3	2	3	3	3	11	9	9	5	6	58	0.7%
J病院	6	9	4	8	9	7	5	5	2	5	2	5	67	0.8%
合 計	637	609	630	698	717	634	626	690	768	807	631	663	8,110	100.0%

※ 本資料は飯塚地区消防本部管轄内における救急車搬入件数のみを集計したものです(転院搬送を除く)

飯塚市立病院 令和7年度 損益計算書

(単位：千円)

		H20年度 (開設年度)	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度
事業 収 益	入院診療収益	1,906,644	2,989,704	3,263,408	3,393,797	3,498,709	3,468,804
	外来診療収益	630,570	863,844	899,389	880,900	895,119	884,533
	その他の事業収益	37,534	109,160	69,594	72,998	71,677	68,160
	計	2,574,748	3,962,708	4,232,391	4,347,695	4,465,505	4,421,497
事業 費 用	材料費	517,937	668,144	751,965	754,663	762,553	746,217
	給与費	1,783,113	2,561,078	2,642,090	2,641,596	2,834,246	2,947,789
	委託費	233,267	353,416	351,456	359,465	419,168	427,783
	設備関係費	105,644	374,916	451,972	488,559	527,575	589,686
	研究研修費	10,563	2,898	4,261	5,985	4,033	5,011
	経費	234,689	267,986	291,997	323,226	367,100	365,915
	計	2,885,213	4,228,438	4,493,741	4,573,494	4,914,675	5,082,401
事業利益		△ 310,465	△ 265,730	△ 261,350	△ 225,799	△ 449,170	△ 660,904
事業外収益		154,501	888,646	670,882	305,873	364,381	486,291
事業外費用		452	238,054	255,520	48,686	4,782	9,524
経常利益		△ 156,416	384,862	154,012	31,388	△ 89,571	△ 184,137
臨時収益等			15,720	126,311	101,881	2,137	5,883
臨時費用等			154	12,749	951	1,509	803
税引前当期利益		△ 156,416	400,428	267,574	132,318	△ 88,943	△ 179,057

※参考

	H20年度 (開設年度)	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度
1日平均入院患者数(人)	152.5	161.7	173.4	185.2	193.4	183.8
入院収益単価(円)	34,255	50,645	51,564	50,055	49,571	51,714
1日平均外来患者数(人)	290.1	362.5	372.8	359.8	344.0	332.8
外来収益単価(円)	7,419	9,848	9,928	10,076	10,708	10,984
材料費率(対事業収益)	20%	17%	18%	17%	17%	17%
給与費率(対事業収益)	69%	65%	62%	61%	63%	67%

※ ここでは、「1日平均入院患者数」は退院当日を除いたもの、
「1日平均外来患者数」は入院中外来を除いたもので計算。

飯塚市立病院 令和7年度 貸借対照表

単位：千円

	期 首	期 末
資産の部		
現金	2,273	2,618
普通預貯金	104,537	184,566
その他の資産	846,161	784,418
医薬品	33,420	26,493
診療材料	14,676	29,854
医療消耗品	1,260	1,184
流動資産	1,002,327	1,029,133
土地	12,404	12,404
建物	316,370	324,550
医療用機器	1,121,481	1,154,012
器具備品	181,195	185,901
リース資産	19,965	111,111
減価償却累計額	1,153,294	1,297,146
有形固定資産	498,121	490,832
無形固定資産	37,582	35,715
その他の資産	12,780	12,429
固定資産	548,483	538,976
資産の部合計	1,550,810	1,568,109
負債の部		
買掛金	141,897	173,394
未払金	176,208	108,079
短期借入金	0	0
その他の流動負債	360,951	413,130
流動負債	679,056	694,603
長期借入金	604,179	724,400
長期リース債務	9,122	80,317
固定負債	613,301	804,717
負債の部合計	1,292,357	1,499,320
純資産の部		
地方公共団体補助金	20,190	10,109
国等補助金	1,772	1,246
当期未処分利益	236,491	57,434
純資産の部合計	258,453	68,789
負債・純資産の部合計	1,550,810	1,568,109

患者さまの“声” および回答一覧表 （令和8年1月以降）

◆病院設備・環境・診療等に対するご意見

患者さまの“声”	回 答
【R8年1月29日】 給湯について 左手首の手術の為、右手も思う様には動けず。 看護師さんに「水筒に湯をいれてください」と頼みましたが「自分で出来るようになって湯を入れてください」と言われました。 冷たいペットボトルのお茶だけでなく、冬場には温かいお茶が欲しいです。 コロナ前迄はお茶のサービスがありましたよね。 手が不自由な患者に優しくないと思います。改善を望みます。	この度は、配慮が足りず不快な思いをさせてしまい、大変申し訳ございませんでした。 配茶は感染防止の観点から廃止となり、ウォーターサーバーを利用させていただいています。 利用にあたり、看護師の伝え方に問題があったと思いますので指導いたします。 またこのような事が起こらないように十分に気を付けてまいります。 申し訳ございませんでした。
【R8年2月9日】 TVカードの件ですが、おつりが出ない。 千円札しか使えない。 両替は出来ない。 家族が遠い人など・・・ 足がわるい人が多いと思います。 何とか考えていただけないでしょうか。 もしかして福銀のATM 1階にあるのでしょうか？ それならその様に説明して頂ければありがたいと思います。 年寄りのわがままかも・・・ 失礼いたしました。	このたびは、TVカード自動販売機において千円札しかご利用いただけない件でご不便をおかけし、誠に申し訳ございません。 頂戴したご意見は、今後のサービス改善のための大変貴重なご指摘として受け止めております。 現行の自動販売機は機器の仕様上、千円札以外の紙幣に対応しておらず、お客様にはご不便をおかけしている状況でございます。 お客様に快適にご利用いただける環境づくりのため、今後とも改善に努めてまいりますので、引き続きご理解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。 ATMにつきましては1階駐車場の奥に設置されていますが、当方のご案内が不十分であったためにご不便をおかけし、誠に申し訳ございませんでした。 ご指摘いただいた点を真摯に受け止め、今後はより分かりやすいご案内と表示の改善に努めてまいります。 このたびは貴重なご意見をお寄せいただき、誠にありがとうございました。
【R8年2月19日】 昨年の支払済の書類を取りにきて、支払いに並ばないといけないうのはおかしいと思います。 書類を取りに来ただけなのに。 昨年はすぐに払う事が出来たのに。 タクシーを待たせていると言ったのに対応してもらえなかった。	書類作成費用については、お渡しの際に精算いただいていることから、支払窓口が混雑している午前の時間帯には、お待たせする時間が発生いたします。お時間のご都合がございましたら、午後ですと、比較的支払窓口が空いておりますのでご検討下さい。 ご理解の程宜しく願いいたします。

患者さまの“声” および回答一覧表 （令和8年1月以降）

◆病院設備・環境・診療等に対するご意見

患者さまの“声”	回 答
【R8年4月19日】 6Fのシャワー室を使用しました。 イスをもっときれいな物に変えてもらいたいです。 直にお尻を置くので気になります。 出来たら穴が開いてる物が良いです。 お願いします。	6Fシャワー室のイスの衛生面について、ご利用時にご不快な思いをさせてしまい、申し訳ございません。 確認したところ、イスの劣化等がありましたので別のものに取り替えました。 穴あきタイプのご要望につきまして、今後のシャワー室の椅子選定の際に、ご意見を踏まえて検討してまいります。 引き続き、ご入院時に快適にご利用いただける環境づくりに努めてまいります。 この度は貴重なご意見ありがとうございました。
【R8年5月18日】 自販機のカップコーヒーホットが欲しいと思います。 昔はありましたので	自動販売機の設置につきましては、飯塚市と委託業者との契約になり、病院側の裁量で変更が難しい案件となっております。 ご意見のとおり、院内外複数の方から同様のご意見もいただいております。今回、飯塚市の方にはそのようなご要望があったことをお伝えし、検討いただくよう依頼致しました。 貴重なご意見ありがとうございました。
【R8年5月29日】 待ち時間が長いのは仕方ないと思いますが、どの位の人が待っているのか、自分が何番目に待っているか知りたい。 他の病院でモニターに番号が表示されるシステムを導入しているところもある。 予算的に厳しいなら、受付で紙の番号ふだを患者に渡し、診察室の前にも同じ番号で札で掲示してほしい。 手間はかかると思うが、少ない経費で導入できると思う。	番号表示システムのご要望については、かかる費用および患者取り違いの防止等の観点から導入を見送っております。 どのくらいの方が待っておられ、ご自身が何番目に待っている状況なのかについて、お声掛けするように努めますが、気になる際にはお手数ですが、各科の窓口におたずねくださいますようお願いいたします。 待ち時間の短縮に努めるとともに、待ち時間の環境整備のためWi-Fiも導入しておりますのでご活用いただければと存じます。 この度は貴重なご意見ありがとうございました。 ご理解の程、よろしくお願いいたします。

患者さまの“声” および回答一覧表 （令和8年1月以降）

◆スタッフに対するご意見

患者さまの“声”	回 答
【R8年1月28日】 看護師様の笑顔と礼儀の良さに感動致しました。 毎日ご苦労様です。 皆様のお陰で患者は助けていただいております。 皆様お身体を十分お気をつけていただきますますのご活躍お願い申し上げます。 有り難うございます。	お褒めのお言葉ありがとうございます。 今後も患者様に信頼されるよう努めます。 6階病棟スタッフ一同
【R8年2月6日】 男性医師が威圧的 女性看護師と小ばかにした感じが有り不愉快だった	この度は不快な思いをさせてしまい申し訳ございませんでした。 今後、職員全体で接遇教育と指導の強化を行っていきたいと思います。 ご意見ありがとうございました。
【R8年2月17日】 ●階の2/16夜勤の●●（サバサバ系） 態度が悪く冷たい。 怖かった。 2/17の夜勤の●●は、とても優しく安心した。	患者様が安心して診療を受けられる環境を整える事は、医療機関として最も大切にすべきことです。 今回のご意見を受け、当該スタッフへの確認を行うとともに、接遇に関する指導を徹底し、全スタッフが寄り添った対応が行えるようにします。 この度は、不快な思いをさせてしまい誠に申し訳ございません。
【R8年3月5日】 眼科受付に、長いつけ爪をして、作業している人がいますが、患者さんに傷つけたりしないか、病院ではいかななものかと気になります。	ご意見いただきましたとおり、爪は安全面から短く保つ事が適切と考えます。 当該職員については指導を行い爪を短くし改善致しました。 全体としても、定期的に身だしなみチェックを実施してまいります。
【R8年3月6日】 本日、午後受診時 診察室の中まで聞こえる声で看護師達が飲み会の話を大声でしていた。	この度は、外来受診にあたり患者様に変な不快な思いをさせてしまい、申し訳ございませんでした。 患者様の診察中に大声で仕事以外の話をするなど配慮にかけており深く反省しております。 当該部署だけでなく、外来全体で共有し指導致しました。 また、外来では、看護師以外にも、医師、医師事務補助、クラーク等様々な職種のスタッフが協働しております。 いま一度、接遇について強化すると共にお互いに注意しあえる環境づくりに努め患者様に気持ちよく安心して受診していただけるよう心がけてまいります。 貴重なご意見ありがとうございました。

患者さまの“声” および回答一覧表 （令和8年1月以降）

◆スタッフに対するご意見

患者さまの“声”	回 答
【R8年3月23日】 お世話になりました。今日退院です。 スタッフの皆様お一人お一人は、とてもやさしく親切でした。 とてもありがたく感じております。 朝早く、夜中頃迄、回ってきて、症状聞いて下さり心からご苦勞様の思いです。 深く感謝申し上げます。 もう一つ食事が美味しかったです。 お米一粒も残さず汁一滴も、もったいない思いで美味しくいただきました。 スタッフ全員の皆様ありがとうございました。 楽しく入院出来ました。 又この病院を選びます。 カレーライスだけは、もう少し多くルーが欲しかったです。	お褒めの言葉をいただき、ありがとうございます。 お食事に関するご要望については食事を提供する部門と情報共有いたします。 より一層、患者の皆さまが満足いただける食事の提供に努めてまいります。
【R8年3月29日】 医療サービス向上になるかは別として まずは、看護スタッフ総ての方が大変素晴らしいと思いますが、中には看護スタッフの性格なのか、その日その朝何かあったかは知りません。が、機械的にも取れる口調で患者へ指示をだす看護スタッフもおられます。 毎日多くの患者と対峙し大変なのは良く判りますが（他者が聞き、機械的にも取れる口調は無くした方が良いかと思えます。） 例えばお店で注文したら店員さんから「5分かかるよ」と言われ、 ある店員さんからは「5分程お待ちいただけますか？」と言われた人の取り方各々ですが、後者の方が良いと多くの方は思いますよ。同じ5分です。 患者もその日の心の取り方が違い良い方を取る方が難しい。 看護スタッフもその日の心で口調が違うが無変化が望ましい。 個人が感じただけです。失礼致しました。	この度は不快な思いをさせてしまい申し訳ありませんでした。 ご指摘いただいた内容は、看護スタッフ全員に周知いたしました。 今後は、ひとりひとりが、寄り添った態度、患者の皆さまに寄り添った言葉遣いで接するよう改善してまいります。 ご意見ありがとうございました。

患者さまの“声” および回答一覧表 (令和8年1月以降)

◆スタッフに対するご意見

患者さまの“声”	回 答
【R8年4月7日】 腰痛症、坐骨神経痛にて2カ月間お世話になりました。 ●階介護士の●●さん。部屋の前の廊下で別の介護士さんを怒るのはやめた方がいいです。患者に聞こえます。 配膳の際、患者間違いしたのに気づき、そのまま私に手で開けたパンや開けたヤクルトを渡してきたの根に持っています。 その患者さんが食べなかったのがセーフでしたけど、誰が触ったかわからないパンは食べたくないです。 いつも「お名前確認していいですか？」と確認していないので、必ず行った方が間違えないと思います。 人に何か言う前に自分がちゃんとしてください。皆様ありがとうございました。●●せんせいありがとう！！	この度は不快な思いをさせてしまい申し訳ありませんでした。 今回ご指摘のあった職員に指導致しました。今後改善しているか定期的に評価を行い、接遇向上に努めてまいります。 お食事について、氏名確認についてもご指摘の通りのため、指導を行い、看護スタッフ全員に周知徹底いたしました。
【R8年4月10日】 看護師の●●さんの「あたり」が強い。もう少し言い方を優しく、こちらの心情を汲んでもらえないでしょうか。 あいさつも、強い言い回しで「おはよう」「ございます」は付けない。 聞いていてちょっと苦手で言いたい事が言えない感じがします。	不快な思いをさせてしまい申し訳ありませんでした。 お声掛けについて、ご指摘のあった職員に指導を致しました。今後改善しているか定期的に評価し、接遇向上に努めてまいります。 スタッフ全員にも自分のこととして捉えるように周知を致しました。 ひとりひとりが、患者の皆さまに寄り添った態度で看護ケアをおこなうよう改善してまいります。
【R8年4月11日】 1人の看護師がバインダーを机にたたきつけた事、面倒くさそうにシートが汚れた事を伝えたら、怒った顔で持っていたバインダーをたたきつけ、部屋に入った。 私の親に限らず、前のおばあちゃんの担当だったのですが、前のおばあちゃんにも罵倒してました。 若い人ですが、もう少し労わって接してほしいものです。 自分の母親なら悲しいでしょう？ 自覚を持って優しく接してあげて下さい。 切にお願い申し上げます。 看護師の名前は今回は伏せておきます。	この度は、不快な思いをさせてしまい申し訳ございません。 ご指摘いただいた内容につきましては、スタッフ間で周知し、接遇に関する指導をおこないました。 患者の皆さまの立場にたった看護を提供するため再発防止に努めてまいります。

患者さまの“声” および回答一覧表 （令和8年1月以降）

◆スタッフに対するご意見

患者さまの“声”	回 答
【R8年6月6日】 家族が入院でお世話になっております。 皆さんがそうではないと思いますが看護師さんは敬語は使えないのですか？ 管を入れ尿をとった後も、布はそのままかけずに出ていくし、 「水分を摂って」と口では言うが、せめて水分を摂りやすい場所に置くとか、 訪室時に飲ませる工夫があっても良いのではないかと思います。	この度は、入院中の看護師の言動及びケアにつきまして、不快な思いとご不安な思いをおかけし、誠に申し訳ございませんでした。 ご指摘いただきました点について、以下の通り指導を行い改善してまいります。 1. 言葉遣いについて 患者様への配慮が足らなかった事を真摯に反省しております。改めて指導し、適切な言葉遣いをするよう徹底致します。 2. 処置後の対応と水分補給について 尿道留置カテーテル抜去後、適切な声かけや配慮が不足しておりました。 今後は処置を終えた際、必ず患者様へのお声掛けを徹底いたします。 また、水分補給につきましても口頭でのご案内だけでなく、実際に水分を摂りやすい場所に飲み物を置く、訪室のたびに飲むお手伝いをするなど、具体的なケアの工夫に努めてまいります。
【R8年6月6日】 病院全体の対応も以前より良くなり、放射線科の男性スタッフ 本日10：30受付対応がとても熱心で良かった。 ありがとうございます。	放射線科スタッフへの温かいお言葉をいただき、誠にありがとうございます。 担当したスタッフにも共有し、今後の励みとなりました。これからも患者さまに安心して検査を受けていただけるよう、思いやりのある対応と質の高い医療の提供に努めてまいります。

(案)

飯塚市立病院経営強化プラン点検・評価報告（令和 7 年度）

飯塚市では、福岡県地域医療構想や市民・医療機関等のニーズを踏まえ、今後も飯塚市立病院が地域の医療を支える 2 次医療機関としての役割を果たすために、令和 5 年 12 月に「飯塚市立病院経営強化プラン」を策定しました。これは、総務省が令和 4 年 3 月に策定した「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」に基づくもので、医療需要・環境が変化していく中で、持続的かつ安定した地域医療を提供していくために、健全な事業運営を目指すものです。

本経営強化プランでは、毎年実施状況について点検・評価を行い、市民の皆さんに公表することとしています。このたび、令和 7 年度の実施状況について点検及び評価を行いましたので、報告します。

団 体 名		福岡県 飯塚市
プ ラ ン の 名 称		飯塚市立病院経営強化プラン
策 定 日		令和 5 年 12 月 20 日
計 画 期 間		令和 6 年度～令和 9 年度
病 院 の 現 状	病 院 名	飯塚市立病院
	所 在 地	福岡県飯塚市弁分 633-1
	病 床 数	一般 250 床 (高度急性期 4 床・急性期 146 床・回復期 50 床・地域包括ケア 50 床)
	診 療 科 目	内科・脳神経内科・循環器内科・小児科・外科・整形外科・脳神経外科・呼吸器外科・乳腺外科・泌尿器科・眼科・耳鼻いんこう科・皮膚科・リハビリテーション科・放射線科・救急科・麻酔科 (計 17 診療科)
公立病院として今後果たすべき役割（概要）		飯塚医療圏における中核的な病院であり、急性期 2 次医療を担い、地域住民にとって必要な救急医療、災害医療、感染症医療、へき地医療等の提供を行い、信頼される病院運営に努める。
点 検 ・ 評 価 ・ 公 表 等	点検・評価・公表の体制	・点検：院内で実施 ・評価：飯塚市立病院管理運営協議会で実施 ※構成員：行政・市立病院・飯塚医師会・飯塚歯科医師会・飯塚薬剤師会・飯塚地区消防組合 関係者 ・公表：飯塚市ホームページで公表
	点検・評価・公表の時期	・点検：毎年 6 月～7 月頃 ・評価：毎年 8 月頃 ・公表：毎年 9 月頃
	数値実績、点検結果・評価の内容	2 ページ以降に記載のとおり
そ の 他 特 記 事 項		

1. 評価基準について

下記の評価基準に基づき、プランで掲げた目標に対する実施状況、実績数値を評価した。

- 【評価基準】 「A」：達成率 100%以上（目標を達成した）
「B」：達成率 80%以上～100%未満（目標を概ね達成した）
「C」：達成率 80%未満（目標を達成しておらず、改善が必要である）

2. 数値目標の取組状況

（1）医療機能・医療品質に係るもの

	R6 年度	R7 年度			達成率 (%)	評価	備考
	実績	目標	実績	比較			
救急車受入数（件）	3,079	2,400	2,947	+547	122.8	A	
管轄内搬送率（%）	34.4	32.6	31.5	-1.1	96.6	B	
手術件数（件）	2,036	2,200	2,105	-95	95.7	B	
患者満足度（%）	79.4	87.0	82.1	-4.9	94.4	B	

・救急車受入数

令和6年度より減少したが、時間外の入入れの強化等の搬送お断り縮小の取組、病院救急車を活用したお迎え搬送の強化等の要因により目標値を大きく上回った。

・管轄内搬送率

消防本部との症例検討会を定期的に行う等の緊密な連携をとり、搬送可能な受入れ症例の意識統一を図るとともに3次救急は飯塚医療圏内の3次病院、2次～2.5次救急については当院へといった機能の役割分担が明確になってきているものと考えている。

・手術件数

目標とする2,200件には95件およばなかった。診療科別でみると、令和7年度は整形外科で前年度比+130件（前年度比117.1%）であったが、乳腺外科においては手術症例の減少により前年度比-37件（前年度比61.9%）であった。開業医への連携活動を強化し、手術症例の増加を目指している。

・患者満足度

患者満足度については82.1%の実績であり、目標の87%には届かなかったものの、昨年度からは2.7ポイント増加した。

(2) 連携の強化に係るもの

	R6 年度	R7 年度			達成率 (%)	評価	備考
	実績	目標	実績	比較			
へき地診療派遣件数 (件)	126.5	140.0	304.0	+164.0	217.1	A	
紹介率 (%)	84.5	55.0	86.0	+31.0	156.4	A	
逆紹介率 (%)	89.7	73.0	106.7	+33.7	146.2	A	

・へき地診療派遣件数

相島診療所 (52 日)、東峰村立診療所 (234 日)、大島診療所 (18 日) への医師を派遣した。東峰村立診療所については、令和 7 年度管理者不在の事態となったことから東峰村より支援の依頼があり、大幅に派遣件数が伸びた。

・紹介率

開業医との連携活動や紹介外来制、ふたりかかりつけ医制を推進し、医療機能の役割分担を図ったことにより目標を達成した。(紹介件数 4,777 件)

・逆紹介率

状態の落ち着いた患者さんについては開業医の先生方に逆紹介を行うことを推進した。紹介外来制、ふたりかかりつけ医制や医療機能の役割分担について、患者さんの理解が徐々に浸透してきているものとする。(逆紹介件数 5,929 件)

(3) 収支改善に係るもの

	R6 年度	R7 年度			達成率 (%)	評価	備考
	実績	目標	実績	比較			
経常収支比率 (%)	98.2	101	96.4	-4.6	95.4	B	
修正医業収支比率 (%)	90.9	96	87.0	-9.0	90.6	B	

・経常収支比率

経常収支比率は 96.4% となった。診療単価は伸びたものの患者数確保には至らずに収益が確保できず、物価高騰等の影響を受け、費用の伸びが収益の伸びを上回った。

・修正医業収支比率

令和 7 年度は修正医業収支比率 87.0% となり、目標の 96% および前年度実績 90.9% を下回った。収益の確保と経費削減の双方の取組を強化し、引き続き改善を進めることで目標達成を目指す。

(4) 収支確保に係るもの

	R6 年度	R7 年度			達成率 (%)	評価	備考
	実績	目標	実績	比較			
取扱入院平均患者数 (人)	204.0	212.5	194.2	-18.3	91.4	B	
外来平均患者数 (人)	344.0	345.0	332.8	-12.2	96.5	B	
入院収益単価 (円)	49,571	51,000	51,715	+715	101.4	A	
外来収益単価 (円)	10,708	10,500	10,984	+484	104.6	A	
病床稼働率 (%)	81.4	85.0	77.5	-7.5	91.2	B	

・取扱入院平均患者数

令和7年度は前年度比で9.8人減少している。

内科におけるコロナでの入院の減少、外科における手術症例の減少が影響している。

・外来平均患者数

外来平均患者数は11.2人減少している。地域医療支援病院となり、紹介外来制、ふたりかかりつけ医制の推進を継続していることから、状態の安定した患者さんは地域の先生方に診ていただくよう逆紹介を進めている。

・入院収益単価

手術件数が前年度比で69件増加したこと、7月よりHCU病床の運用を開始したことが、診療単価の増に大きく影響している。

・外来収益単価

これまで入院で行っていた放射線治療等の高額な化学療法を外来で行う患者が増加したため、外来診療単価は増加している。

・病床稼働率

内科、外科の患者数減少の影響で稼働率については減少している。

(5) 経費削減に係るもの

	R6 年度	R7 年度			達成率 (%)	評価	備考
	実績	目標	実績	比較			
給与費率 (%)	63.5	57.0	66.7	+9.7	85.5	B	
材料費率 (%)	17.1	18.0	16.9	-1.1	106.5	A	
後発医薬品使用割合 (%)	94.9	90.0	95.2	+5.2	105.8	A	

・給与費率

令和7年度の給与費率は66.7%となり、目標及び前年度を上回る結果となった。主な要因としては、HCU設置に伴う看護師の増員、医療技術職員の欠員補充、特定技能外国人の受入れ、処遇改善手当の支給等が挙げられる。今後は、診療体制の充実を図りつつ、適正な人員配置を行う事が重要となる。

- ・材料費率

令和7年度の材料費率は16.9%と目標18%を下回り、前年度からも改善している。今後も価格交渉や診療材料の代替品への切替を積極的に行い、適正な材料費の管理を行う。

- ・後発医薬品使用割合

薬事委員会を主体に検討し、後発医薬品への切替が可能な医薬品は継続して切り替えたことで、目標及び令和6年度実績も超えることができた。

(6) 経営の安定性に係るもの

	R6 年度	R7 年度			達成率 (%)	評価	備考
	実績	目標	実績	比較			
医師数(含非常勤換算)(人)	41.1	41.5	42.4	+0.9	102.2	A	
看護師数(常勤)(人)	157	157	169	+12	107.6	A	

- ・医師数(含非常勤換算)

地域の要望もあり、課題であった循環器内科医師については令和7年度に招聘を行った。

- ・看護師数(常勤)

機能強化に伴う看護師定数増について、令和7年度は積極的に人材紹介会社を活用し看護師を確保することができた。今後は費用削減のため人材紹介会社に頼らないリクルート活動が課題である。

3. 数値目標以外の取組状況

(1) 役割・機能の最適化と連携の強化

① 地域医療構想等を踏まえた市立病院の果たすべき役割

厚労省が重点対象に定める5疾病の1つである「がん」については、早期発見早期治療を目指し、内視鏡検査を推奨する取組を継続した。また「心疾患」については、令和7年度に循環器内科常勤医を招聘し、ペースメーカー植え込み術を再開させる等、循環器内科領域の診療機能強化を図った。

同様に6事業の1つである「救急医療」については、前年度比では減少したものの、計画値を大きく上回る搬送受入れを行った。管轄内搬送率をみても、当病院が地域から求められる役割は大きいと考える。「感染症」については、保健所からの求めに応じ、7月に第二種協定指定医療機関(流行初期以降)から第二種協定指定医療機関(流行初期対応)に協定変更を行っている。新興感染症対策訓練も前年度と同様に保健所と共同して実施した。また、「へき地医療」については、県の要請に応じて医師の派遣を継続して行っている。「小児医療」については、小児科休日・夜間診療を令和7年度も継続し、地域の休日夜間の患児の受け皿としての役割を担っている。

② 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割

地域包括ケアシステムにおける当院の役割は、医療の専門的サービスの提供になる。紹介患者を受け入れ、入院および手術や専門的な検査処置を行うことが役割と考えており、紹介外来制やふたりかかりつけ医制を推進し医療の機能分化を図るとともに、与えられた役割を果たすよう努めている。具体的には在宅療養後方支援病院として令和 7 年度は延べ 50 名の入院患者を受け入れた。紹介入院の受入れ件数は 959 件で目標の 1,000 件を下回った。

③ 機能分化・連携強化に向けて果たすべき役割

福岡県の要請に応え、へき地へ医師派遣を行い、過疎地域における医療確保の一端を担った。計画した機能強化の進捗としては、比較的診療密度の高い医療の提供についてハイケアユニット病床を設置し、看護師の増員を図った。

④ 住民の理解のための取組

ホームページや広報誌により市民の理解を深め、地域医療支援病院として紹介外来制を推奨し、慢性期においては地域のかかりつけ医に逆紹介するよう機能分化を進めている。また福岡県医師会診療情報ネットワークとびうめネット等の ICT の積極的な利用に努めた。

(2) 医師・看護師等の確保と働き方改革

① 医師・看護師の確保に向けた取組

医師招聘活動については定期的に大学訪問を行い、安定的な運営のため関係大学医局より医師派遣の支援を受けている。看護師については近隣の看護学校を訪問し、採用に向けての連携を図っている。また状況に応じて医師については紹介会社を利用し、確保に向けた取組を行っている。

② 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保に向けた取組

自治医科大学卒の後期研修施設としての役割を担っている。総合診療科の研修プログラムの実施により、総合診療科医師の育成を行っている。令和 7 年度は 3 人の後期研修医を受け入れた。

③ 医師の働き方改革への対応に向けた取組

勤務開始から 46 時間サイクルで 18 時間以上の休息が必要であることから医師の勤務インターバルを把握し、その取得状況や取得できなかった場合の代償休暇の発生状況とその消化状況について、毎月医師ごとに実績を確認し、各医師へ情報提供を行っている。

また令和 7 年度は医師事務作業補助者を増員し、タスクシフト／シェアを推進した。

(3) 新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組

感染管理認定看護師の複数名体制を構築するため、令和 7 年度は感染管理認定看護師の養成を行い、年度内に認定を受けた。令和 8 年度からは感染管理認定看護師の 2 名体制（主担当 1 名、副担当 1 名）とする。

また、院内感染対策に関する定期的な研修を実施し、昨年度に引き続き、保健所と協同した新興感染症対策訓練も実施した。令和 7 年度は外部の医療機関等の関係機関へ研修参加を促し、地域の感染対策向上にも貢献した。

(4) 施設・設備の最適化

① 施設・設備の適正管理と整備費抑制のための取組

高額機器の C T について、病院事業債を活用し計画的に調達した。空調設備については経年劣化による不具合が発生しており、改修に係る費用負担の平準化のため、全館空調設備の計画的な更新を継続する。

② デジタル化への対応のための取組

会議のペーパーレス化の推進を図った。デジタルサイネージを活用し、柔軟な情報更新や患者さんへの情報発信等を行った。マイナ保険証の利用率向上のため、窓口等で推進の案内を積極的に行い、令和 6 年度末に 23% だった利用率は令和 7 年度末には 58% に向上した。

(5) 経営の効率化

① 目標達成に向けた取組

ア 事業規模・事業形態の見直し

現在のところ事業規模・事業形態の見直しの考えはない。

イ 収入増加・確保対策

収益の確保のためには、入院患者数確保と診療単価向上の視点からの改善が必要である。入院患者確保のため、より一層救急と紹介の強化を図り、新たな診療の守備範囲として令和 8 年 4 月に循環器内科常勤医師の増員、泌尿器科常勤医師の着任により診療機能の拡大を目指す。具体的には循環器領域においては CAG（冠動脈造影検査）、PCI（冠動脈カテーテル治療）、アブレーション手術（カテーテル心筋焼灼術）を計画し、循環器内科入院症例を増加させる。泌尿器科においても新たな診療の守備範囲として手術入院症例を受け入れ、患者確保を目指す。

各種加算の増加の取組を継続するほか、令和 8 年度の診療報酬改定のメリットを最大限に生かし、診療単価の向上を目指す。また、室料差額の増額について令和 7 年度の第 2 回飯塚市立病院管理運営協議会において承認を得たため、令和 8 年度から値上げを行い、入院診療単価の向上を見込んでいる。

ウ 経費削減・抑制対策

人員の適正配置を計画的に行い、給与費増の抑制を図る。診療材料費については、当協会が加入しているベンチマークシステムの活用や、院内の物品を管理する SPD 委託業者を変更することで、診療材料費のコスト削減を図る。経費については、電灯の LED 化による電気代の削減、人材紹介会社の利用抑制による人材紹介手数料の削減を図る。

4. 収支計画に係る実績

(単位：千円、%)

区 分 \ 年 度		R6年度	R7年度			R8年度
		実績	計画	実績	比較(実績－計画)	計画
収 入	1. 医 業 収 益 a	4,465,505	4,893,495	4,421,497	▲ 471,998	4,895,944
	(1) 料 金 収 入	4,393,827	4,808,320	4,353,337	▲ 454,983	4,810,381
	(2) そ の 他	71,678	85,175	68,160	▲ 17,015	85,563
	うち他会計負担金 a'	0	0	0	0	0
	2. 医 業 外 収 益	364,381	269,723	486,291	216,568	269,723
	(1) 国 (県) 補 助 金	1,723	8,000	23,722	15,722	8,000
	(2) 長 期 前 受 金 戻 入	0	0	0	0	0
	(3) そ の 他	362,658	261,723	462,569	200,846	261,723
	経 常 収 益 (A)	4,829,886	5,163,218	4,907,788	▲ 255,430	5,165,667
支 出	1. 医 業 費 用 b	4,914,675	5,085,827	5,082,401	▲ 3,426	5,085,678
	(1) 職 員 給 与 費 c	2,834,246	2,724,863	2,947,789	222,926	2,709,830
	(2) 材 料 費	762,553	875,936	746,217	▲ 129,719	876,374
	(3) 経 費	783,402	827,490	855,413	27,923	822,519
	(4) 減 価 償 却 費	163,341	135,567	162,056	26,489	140,775
	(5) そ の 他	371,133	521,971	370,926	▲ 151,045	536,180
	2. 医 業 外 費 用	4,782	15,046	9,524	▲ 5,522	13,914
	(1) 支 払 利 息	4,261	13,984	6,794	▲ 7,190	13,796
	(2) そ の 他	521	1,062	2,730	1,668	118
	経 常 費 用 (B)	4,919,457	5,100,873	5,091,925	▲ 8,948	5,099,592
	経 常 損 益 (A)－(B) (C)	▲ 89,571	62,345	▲ 184,137	▲ 246,482	66,075
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	2,137	0	5,883	5,883	0
	2. 特 別 損 失 (E)	1,509	0	803	803	0
	特 別 損 益 (D)－(E) (F)	628	0	5,080	5,080	0
純 損 益 (C)＋(F)		▲ 88,943	62,345	▲ 179,057	▲ 241,402	66,075
累 積 欠 損 金 (G)		▲ 236,491	▲ 341,847	▲ 57,434	▲ 100,445	▲ 407,922
不 良 債 務	流 動 資 産 (7)					
	流 動 負 債 (i)					
	翌 年 度 繰 越 財 源 (7)					
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額					
	差引 不良債務 { (i)－(x) }－{(7)－(7)}	0	0	0	0	0
経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$		98.2	101.2	96.4	▲ 4.8	101.3
不 良 債 務 比 率 $\frac{(i)}{a} \times 100$		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
修 正 医 業 収 支 比 率 $\frac{a-a'}{b} \times 100$		90.9	96.2	87.0	▲ 9.2	96.3
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{c}{a} \times 100$		63.5	55.7	66.7	11.0	55.3
地 方 財 政 法 施 行 令 第 15 条 第 1 項 により算定した資金の不足額 (H)		0	0	0	0	0
資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
病 床 利 用 率		77.3	80.0	73.5	▲ 6.5	80.0

5. 総評

令和 7 年度においても、飯塚医療圏の中核病院として求められる役割を果たし、救急及び紹介の受け皿として地域の医療に貢献したものと評価できる。小児科の時間外一次診療である小児科休日・夜間診療については、関係機関の協力を得ながら継続して安定した運用を行っている。感染対応については、所轄の保健所の要望を加味した医療措置協定を締結し、新興感染症発生時の対応訓練を行う等、地域の感染対策向上に寄与している。

医療スタッフについては、人材確保に難渋していた薬剤師を採用し、また HCU 等の新規事業に伴う看護師を採用して体制確保を図っている。

入院・外来とも患者数の減少により診療収益が前年度より減少しており、患者数の確保が重要課題である。そのため、今後は令和 8 年度の診療報酬改定のメリットを最大限に生かし、診療単価の向上を図るとともに、令和 8 年 4 月の循環器内科常勤医師の増員、泌尿器科常勤医師の着任による診療機能の拡大に期待する。

費用面においては、人件費の増加と物価高騰の影響が大きく、事業費用は前年度比 103.4%に増加している。令和 8 年度以降も厳しい状況が予想されることから、ベンチマークシステムの活用や院内の物品を管理する SPD 委託業者の変更による診療材料費の削減、LED 化による電気代の削減、人材紹介会社の利用抑制による人材紹介手数料の削減を図る等、経費の縮減に努める必要がある。

今後も、救急医療の提供、紹介患者の受入れ、小児科休日夜間診療、感染対策といった地域の中核病院としての役割を継続しつつ、喫緊の課題である収益確保に向けて患者確保の取組を強化するとともに、スタッフの適正配置や経費縮減に努める等、健全経営に向けた継続した取組が求められる。

消化器内科・消化器外科の標榜

～ 地域医療の持続性を支える消化器疾患への対応強化 ～

㊦ 急速な高齢化と医療需要の変遷

2050年には入院患者の約8割が高齢者になると予測。加齢と密接に関連する消化器疾患への対応は最優先課題です。

㊦ 国民病としての消化器がん

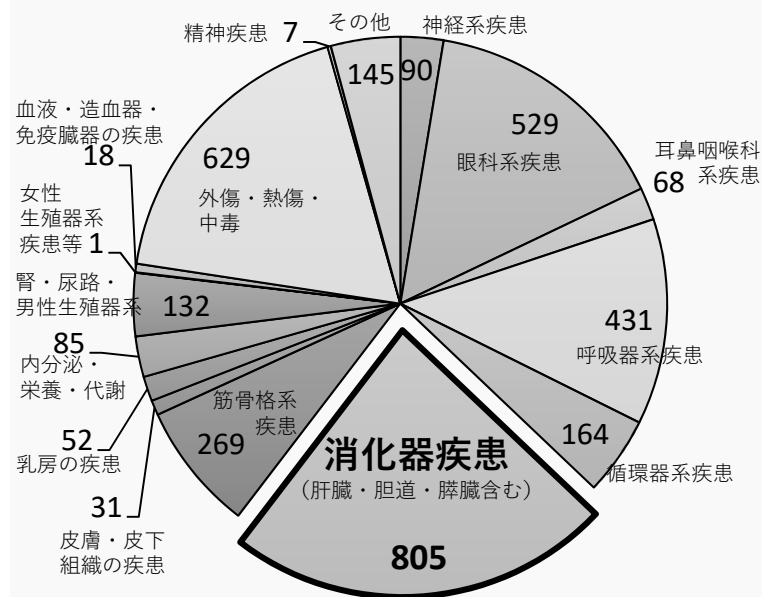
大腸がん（罹患数1位）や胃がん（上位）は、日本のがん診療の中核。専門的な診療体制の明示が不可欠です。

㊦ 飯塚市立病院の役割と可視化

「消化器内科・消化器外科」を明確に標榜し、住民の適切な受診行動と円滑な医療連携（紹介・逆紹介）を促進します。



【2025年度疾患別入院患者数】



入院患者のうち
805/3,456 23.3%が
消化器疾患

標榜による地域完結型医療の実現と質の向上

がん診療の充実

大腸・胃がん等の早期発見と、地域内で治療を完結できる体制を担保します。

救急・急性期機能

救急搬送増に対応し、急性期医療の質を維持・強化します。

病院の機能強化

消化器疾患は高齢化に伴い需要が高い分野です。特に大腸がん、胃がん、胆石症などの診療体制を充実させることで、地域の中核病院としての役割を強化します。

地域社会への貢献

アクセスの改善により、飯塚・嘉穂地域の健康寿命延伸を支えます。

地域医療の質・安全性・持続性を確保するために、
「消化器内科・消化器外科」の正式標榜は必要不可欠です。

飯塚市立病院