

# 令和5年度 第1回 飯塚市立病院管理運営協議会

## 資 料

- 資料 1 医師数等状況
- 資料 2 患者数状況
- 資料 3 新型コロナウイルス感染症の対応状況
- 資料 4 患者数の推移(グラフ)
- 資料 5 地区別入院・外来患者数
- 資料 6 救急車搬入状況
- 資料 7 飯塚地区消防本部管轄内医療機関救急車搬入状況
- 資料 8 損益計算書
- 資料 9 貸借対照表
- 資料10 患者さまの“声”および回答一覧表
- 資料11 経営強化プランの概要・収支計画(案)
- 資料12 地域医療支援病院の名称の承認

日時:令和5年8月3日(木) 18時30分  
場所:飯塚市役所 穂波庁舎 2階 大会議室

### 飯塚市立病院の医師数等の状況

【医師数】

(単位:人)

|            | 平成20年4月1日 |       |    | 平成31年4月1日 |       |    | 令和2年4月1日 |       |    | 令和3年4月1日 |       |    | 令和4年4月1日 |       |    | 令和5年4月1日 |       |    | 令和5年7月1日 |       |    |
|------------|-----------|-------|----|-----------|-------|----|----------|-------|----|----------|-------|----|----------|-------|----|----------|-------|----|----------|-------|----|
|            | 正職員       | 非常勤職員 | 合計 | 正職員       | 非常勤職員 | 合計 | 正職員      | 非常勤職員 | 合計 | 正職員      | 非常勤職員 | 合計 | 正職員      | 非常勤職員 | 合計 | 正職員      | 非常勤職員 | 合計 | 正職員      | 非常勤職員 | 合計 |
| 内科         | 11        | 9     | 20 | 12        | 8     | 20 | 10       | 8     | 18 | 10       | 8     | 18 | 7        | 10    | 17 | 7        | 9     | 16 | 7        | 9     | 16 |
| 外科         | 5         | 1     | 6  | 5         | 2     | 7  | 5        | 2     | 7  | 5        | 2     | 7  | 7        | 2     | 9  | 6        | 2     | 8  | 6        | 2     | 8  |
| 眼科         | 2         |       | 2  | 1         | 2     | 3  | 1        | 2     | 3  | 1        | 2     | 3  | 1        | 2     | 3  | 1        | 2     | 3  | 1        | 2     | 3  |
| 小児科        |           | 1     | 1  | 1         |       | 1  | 1        |       | 1  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  |
| 整形外科       |           | 5     | 5  | 6         | 6     | 12 | 7        | 6     | 13 | 7        | 6     | 13 | 7        | 6     | 13 | 8        | 8     | 16 | 8        | 8     | 16 |
| 脳神経外科      |           |       | 0  |           | 1     | 1  |          | 1     | 1  |          | 1     | 1  |          | 1     | 1  |          | 1     | 1  |          | 1     | 1  |
| 脳神経内科      |           |       | 0  | 1         |       | 1  | 1        |       | 1  | 1        |       | 1  | 1        |       | 1  | 1        |       | 1  | 1        |       | 1  |
| 呼吸器外科      |           |       | 0  | 1         |       | 1  | 1        |       | 1  | 1        |       | 1  | 1        |       | 1  |          | 1     | 1  |          | 1     | 1  |
| 乳腺外科       |           |       | 0  |           |       | 0  |          |       | 0  |          |       | 0  |          |       | 0  |          |       | 0  |          |       | 0  |
| 泌尿器科       |           | 2     | 2  |           | 4     | 4  |          | 4     | 4  |          | 4     | 4  |          | 4     | 4  |          | 4     | 4  |          | 4     | 4  |
| 皮膚科        |           |       | 0  | 2         |       | 2  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  |
| 耳鼻いんこう科    |           | 3     | 3  | 1         | 3     | 4  | 1        | 3     | 4  |          | 3     | 3  |          | 3     | 3  |          | 6     | 6  |          | 6     | 6  |
| リハビリテーション科 |           | 1     | 1  | 1         | 1     | 2  | 1        | 1     | 2  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  | 2        |       | 2  |
| 放射線科       | 2         |       | 2  | 2         |       | 2  | 2        |       | 2  | 1        | 1     | 2  | 1        | 1     | 2  | 1        | 1     | 2  | 1        | 1     | 2  |
| 救急科        |           |       |    |           |       |    |          |       |    |          |       |    |          |       |    | 1        | 3     | 4  | 1        | 3     | 4  |
| 麻酔科        |           | 3     | 3  | 2         | 4     | 6  | 2        | 4     | 6  | 2        | 4     | 6  | 1        | 5     | 6  | 1        | 5     | 6  | 1        | 5     | 6  |
| 合計         | 20        | 25    | 45 | 35        | 31    | 66 | 34       | 31    | 65 | 34       | 31    | 65 | 32       | 34    | 66 | 32       | 42    | 74 | 32       | 42    | 74 |

※乳腺外科は、外科常勤医師が兼務している。  
 ※内科医師には他施設から派遣されている医師の人数を含むものとする。  
 ※令和4年8月1日より救急科を標榜した。

【看護師数】

|      | 平成20年4月1日 |       |     | 平成31年4月1日 |       |     | 令和2年4月1日 |       |     | 令和3年4月1日 |       |     | 令和4年4月1日 |       |     | 令和5年4月1日 |       |     | 令和5年7月1日 |       |     |
|------|-----------|-------|-----|-----------|-------|-----|----------|-------|-----|----------|-------|-----|----------|-------|-----|----------|-------|-----|----------|-------|-----|
|      | 正職員       | 非常勤職員 | 合計  | 正職員       | 非常勤職員 | 合計  | 正職員      | 非常勤職員 | 合計  | 正職員      | 非常勤職員 | 合計  | 正職員      | 非常勤職員 | 合計  | 正職員      | 非常勤職員 | 合計  | 正職員      | 非常勤職員 | 合計  |
| 看護師  | 125       | 8     | 133 | 142       | 12    | 154 | 142      | 14    | 156 | 137      | 20    | 157 | 142      | 24    | 166 | 144      | 22    | 166 | 141      | 22    | 163 |
| 准看護師 | 3         | 5     | 8   | 1         | 2     | 3   |          | 1     | 1   |          | 2     | 2   |          |       | 0   |          |       | 0   |          |       | 0   |
| 合計   | 128       | 13    | 141 | 143       | 14    | 157 | 142      | 15    | 157 | 137      | 22    | 159 | 142      | 24    | 166 | 144      | 22    | 166 | 141      | 22    | 163 |

(内訳)

|         | 平成20年4月1日 | 平成31年4月1日 | 令和2年4月1日 | 令和3年4月1日 | 令和4年4月1日 | 令和5年4月1日 | 令和5年7月1日 |
|---------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 看護部長室   | 1         | 1         | 1        | 2        | 2        | 4        | 4        |
| 病棟      | 104       | 109       | 108      | 110      | 107      | 100      | 99       |
| 外来      | 12        | 24        | 13       | 24       | 14       | 18       | 17       |
| 手術室     | 8         | 15        | 13       | 14       | 13       | 14       | 13       |
| 地域医療連携室 |           | 1         | 1        | 1        | 1        | 2        | 2        |
| 総合案内    | 1         |           |          |          |          |          |          |
| 医療安全管理室 |           | 1         | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| 感染管理室   | -         | -         | -        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| 産休・育休中  | 3         | 3         | 4        | 5        | 3        | 4        | 4        |
| 合計      | 128       | 141       | 142      | 159      | 142      | 144      | 141      |

※産休・育休中の職員は在籍人数に含むものとする。



## (1) 市立病院における新型コロナウイルス感染症対策について

2023年3月30日 フェーズ3 → フェーズ2 (コロナ病床5→3床) ※フェーズ2は0床から3床へ登録変更  
 2023年5月8日 新型コロナウイルス感染症2類から5類へ移行 (フェーズ1相当、確保病床は3床)  
 2023年6月21日 流行状況を鑑み、確保病床は5床へ変更 (県の指定の即応病床数は3床で変更なし)

## (2) PCR検査の状況について

人・件

| 集計日   | 発熱外来等検査  |        |        | 任意検査  | 手術前検査 | 高齢者PCR | 総PCR検査数 | 陽性患者  | 陽性率   |
|-------|----------|--------|--------|-------|-------|--------|---------|-------|-------|
|       | 発熱外来等受診者 | PCR検査数 | 検査率    |       |       |        |         |       |       |
| 令和2年度 | 882      | 580    | 65.8%  | 156   | 295   | 3      | 1034    | 23    | 2.2%  |
| 令和3年度 | 1553     | 1513   | 97.4%  | 606   | 2464  | 9      | 4592    | 286   | 6.2%  |
| 令和4年度 | 2925     | 2925   | 100.0% | 404   | 4841  | 0      | 8170    | 1051  | 12.9% |
| 4月4日  | 14       | 14     | 100.0% | 0     | 75    | 0      | 89      | 2     | 2.2%  |
| 4月11日 | 8        | 8      | 100.0% | 0     | 87    | 0      | 95      | 0     | 0.0%  |
| 4月18日 | 23       | 23     | 100.0% | 0     | 76    | 0      | 99      | 0     | 0.0%  |
| 4月25日 | 27       | 27     | 100.0% | 0     | 107   | 0      | 134     | 0     | 0.0%  |
| 5月    | 100      | 100    | 100.0% | 1     | 304   | 0      | 405     | 14    | 3.5%  |
| 6月    | 140      | 140    | 100.0% | 1     | 276   | 0      | 417     | 46    | 11.0% |
| 令和5年度 | 312      | 312    | 100.0% | 2     | 925   | 0      | 1239    | 62    | 5.0%  |
| 計     | 5,672    | 5,330  | 94.0%  | 1,168 | 8,525 | 12     | 15,035  | 1,422 | 9.5%  |

## (3) コロナ感染症患者等受入数の状況について

| 集計日時点 | 陽性患者現在数 (確保病床数) | 受入れ実患者数累計 |
|-------|-----------------|-----------|
| 令和2年度 |                 | 12        |
| 令和3年度 |                 | 134       |
| 令和4年度 |                 | 209       |
| 4月17日 | 0 (3)           | 11        |
| 5月15日 | 0 (3)           | 2         |
| 6月20日 | 3 (3)           | 12        |
| 7月5日  | 4 (5)           | 4         |
| 令和5年度 |                 | 29        |
| 計     |                 | 384       |

## (4) ワクチン接種数の状況について

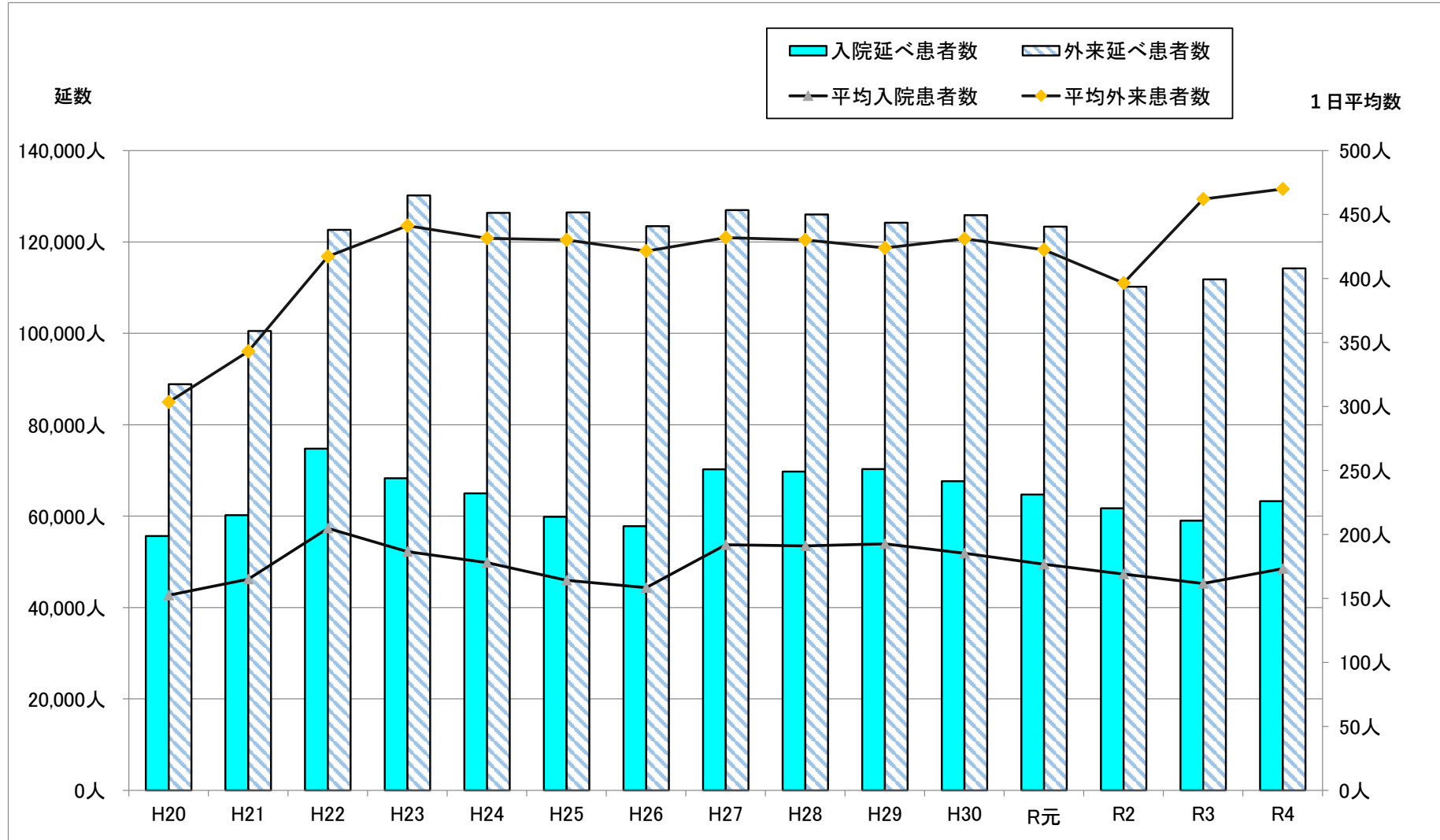
(延件数)

| 集計日   | 医療従事者接種累計 | 個別接種   | 計      |
|-------|-----------|--------|--------|
| 令和3年度 | 1,764     | 10,317 | 12,081 |
| 令和4年度 | 109       | 2,459  | 2,568  |
| 4月17日 | 0         | 46     | 46     |
| 5月15日 | 0         | 0      | 0      |
| 6月20日 | 30        | 150    | 180    |
| 7月5日  | 12        | 251    | 263    |
| 令和5年度 | 42        | 447    | 489    |
| 計     | 1,915     | 13,223 | 15,138 |

# 飯塚市立病院患者数の推移

患者数  
(棒グラフ)

平均患者数  
(折れ線グラフ)



令和4年度 地区別入院・外来患者数

|          | 入院     |        |        |         |        | 外来     |        |        |         |        | 合計     |        |         |          |        |
|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|----------|--------|
|          | 4月～9月  | 10月～3月 | 合計     | 月平均     | 割合     | 4月～9月  | 10月～3月 | 合計     | 月平均     | 割合     | 4月～9月  | 10月～3月 | 合計      | 月平均      | 割合     |
| 稼働日数     | 183    | 182    | 365    | 30.4    |        | 123    | 120    | 243    | 20.3    |        |        |        |         |          |        |
| 飯塚市      | 22,024 | 24,178 | 46,202 | 3,850.2 | 73.0%  | 34,229 | 33,241 | 67,470 | 5,622.5 | 74.5%  | 56,253 | 57,419 | 113,672 | 9,472.7  | 73.9%  |
| (旧飯塚市)   | 12,018 | 12,885 | 24,903 | 2,075.3 | 39.3%  | 16,721 | 16,492 | 33,213 | 2,767.8 | 36.7%  | 28,739 | 29,377 | 58,116  | 4,843.0  | 37.8%  |
| (旧穂波町)   | 5,820  | 5,626  | 11,446 | 953.8   | 18.1%  | 11,527 | 11,033 | 22,560 | 1,880.0 | 24.9%  | 17,347 | 16,659 | 34,006  | 2,833.8  | 22.1%  |
| (旧筑穂町)   | 1,820  | 2,538  | 4,358  | 363.2   | 6.9%   | 3,413  | 3,273  | 6,686  | 557.2   | 7.4%   | 5,233  | 5,811  | 11,044  | 920.3    | 7.2%   |
| (旧庄内町)   | 1,406  | 1,789  | 3,195  | 266.3   | 5.0%   | 1,771  | 1,645  | 3,416  | 284.7   | 3.8%   | 3,177  | 3,434  | 6,611   | 550.9    | 4.3%   |
| (旧頼田町)   | 960    | 1,340  | 2,300  | 191.7   | 3.6%   | 797    | 798    | 1,595  | 132.9   | 1.8%   | 1,757  | 2,138  | 3,895   | 324.6    | 2.5%   |
| 嘉麻市      | 5,153  | 3,911  | 9,064  | 755.3   | 14.3%  | 6,520  | 6,612  | 13,132 | 1,094.3 | 14.5%  | 11,673 | 10,523 | 22,196  | 1,849.7  | 14.4%  |
| (旧稲築町)   | 2,213  | 1,577  | 3,790  | 315.8   | 6.0%   | 2,622  | 2,698  | 5,320  | 443.3   | 5.9%   | 4,835  | 4,275  | 9,110   | 759.2    | 5.9%   |
| (旧碓井町)   | 771    | 809    | 1,580  | 131.7   | 2.5%   | 1,436  | 1,370  | 2,806  | 233.8   | 3.1%   | 2,207  | 2,179  | 4,386   | 365.5    | 2.9%   |
| (旧嘉穂町)   | 1,317  | 971    | 2,288  | 190.7   | 3.6%   | 1,611  | 1,715  | 3,326  | 277.2   | 3.7%   | 2,928  | 2,686  | 5,614   | 467.8    | 3.6%   |
| (旧山田市)   | 852    | 554    | 1,406  | 117.2   | 2.2%   | 851    | 829    | 1,680  | 140.0   | 1.9%   | 1,703  | 1,383  | 3,086   | 257.2    | 2.0%   |
| 嘉穂郡桂川町   | 2,003  | 1,982  | 3,985  | 332.1   | 6.3%   | 3,088  | 3,047  | 6,135  | 511.3   | 6.8%   | 5,091  | 5,029  | 10,120  | 843.3    | 6.6%   |
| 鞍手郡      | 283    | 501    | 784    | 65.3    | 1.2%   | 352    | 410    | 762    | 63.5    | 0.8%   | 635    | 911    | 1,546   | 128.8    | 1.0%   |
| 小竹町      | 260    | 492    | 752    | 62.7    | 1.2%   | 338    | 401    | 739    | 61.6    | 0.8%   | 598    | 893    | 1,491   | 124.3    | 1.0%   |
| 鞍手町      | 23     | 9      | 32     | 2.7     | 0.1%   | 14     | 9      | 23     | 1.9     | 0.0%   | 37     | 18     | 55      | 4.6      | 0.0%   |
| 宮若市      | 421    | 399    | 820    | 68.3    | 1.3%   | 259    | 303    | 562    | 46.8    | 0.6%   | 680    | 702    | 1,382   | 115.2    | 0.9%   |
| 田川郡      | 414    | 332    | 746    | 62.2    | 1.2%   | 398    | 384    | 782    | 65.2    | 0.9%   | 812    | 716    | 1,528   | 127.3    | 1.0%   |
| 香春町      | 42     | 110    | 152    | 12.7    | 0.2%   | 38     | 38     | 76     | 6.3     | 0.1%   | 80     | 148    | 228     | 19.0     | 0.1%   |
| 添田町      | 49     | 27     | 76     | 6.3     | 0.1%   | 29     | 33     | 62     | 5.2     | 0.1%   | 78     | 60     | 138     | 11.5     | 0.1%   |
| 福智町      | 93     | 35     | 128    | 10.7    | 0.2%   | 143    | 143    | 286    | 23.8    | 0.3%   | 236    | 178    | 414     | 34.5     | 0.3%   |
| 糸田町      | 18     | 11     | 29     | 2.4     | 0.0%   | 89     | 55     | 144    | 12.0    | 0.2%   | 107    | 66     | 173     | 14.4     | 0.1%   |
| 川崎町      | 126    | 147    | 273    | 22.8    | 0.4%   | 51     | 71     | 122    | 10.2    | 0.1%   | 177    | 218    | 395     | 32.9     | 0.3%   |
| 大任町      | 37     | 2      | 39     | 3.3     | 0.1%   | 35     | 36     | 71     | 5.9     | 0.1%   | 72     | 38     | 110     | 9.2      | 0.1%   |
| 赤村       | 49     |        | 49     | 4.1     | 0.1%   | 13     | 8      | 21     | 1.8     | 0.0%   | 62     | 8      | 70      | 5.8      | 0.0%   |
| 糟屋郡      | 28     | 70     | 98     | 8.2     | 0.2%   | 92     | 78     | 170    | 14.2    | 0.2%   | 120    | 148    | 268     | 22.3     | 0.2%   |
| 宇美町      | 4      | 3      | 7      | 0.6     | 0.0%   | 17     | 11     | 28     | 2.3     | 0.0%   | 21     | 14     | 35      | 2.9      | 0.0%   |
| 篠栗町      | 24     | 67     | 91     | 7.6     | 0.1%   | 62     | 52     | 114    | 9.5     | 0.1%   | 86     | 119    | 205     | 17.1     | 0.1%   |
| 志免町      |        |        |        |         |        |        | 1      | 1      | 0.1     | 0.0%   |        | 1      | 1       | 0.1      | 0.0%   |
| 須恵町      |        |        |        |         |        |        | 1      | 1      | 0.1     | 0.0%   |        | 1      | 1       | 0.1      | 0.0%   |
| 新宮町      |        |        |        |         |        | 3      |        | 3      | 0.3     | 0.0%   | 3      |        | 3       | 0.3      | 0.0%   |
| 久山町      |        |        |        |         |        |        |        |        |         |        |        |        |         |          |        |
| 粕屋町      |        |        |        |         |        | 10     | 13     | 23     | 1.9     | 0.0%   | 10     | 13     | 23      | 1.9      | 0.0%   |
| 朝倉郡      |        | 18     | 18     | 1.5     | 0.0%   | 8      | 10     | 18     | 1.5     | 0.0%   | 8      | 28     | 36      | 3.0      | 0.0%   |
| 筑前町      |        |        |        |         |        | 6      | 9      | 15     | 1.3     | 0.0%   | 6      | 9      | 15      | 1.3      | 0.0%   |
| 東峰村      |        | 18     | 18     | 1.5     | 0.0%   | 2      | 1      | 3      | 0.3     | 0.0%   | 2      | 19     | 21      | 1.8      | 0.0%   |
| 直方市      | 114    | 166    | 280    | 23.3    | 0.4%   | 76     | 74     | 150    | 12.5    | 0.2%   | 190    | 240    | 430     | 35.8     | 0.3%   |
| 田川市      | 377    | 288    | 665    | 55.4    | 1.1%   | 181    | 192    | 373    | 31.1    | 0.4%   | 558    | 480    | 1,038   | 86.5     | 0.7%   |
| 北九州市     | 130    | 35     | 165    | 13.8    | 0.3%   | 59     | 57     | 116    | 9.7     | 0.1%   | 189    | 92     | 281     | 23.4     | 0.2%   |
| 福岡市      | 60     | 77     | 137    | 11.4    | 0.2%   | 165    | 126    | 291    | 24.3    | 0.3%   | 225    | 203    | 428     | 35.7     | 0.3%   |
| 久留米市     |        |        |        |         |        | 13     | 28     | 41     | 3.4     | 0.0%   | 13     | 28     | 41      | 3.4      | 0.0%   |
| 朝倉市      |        |        |        |         |        |        | 1      | 1      | 0.1     | 0.0%   |        | 1      | 1       | 0.1      | 0.0%   |
| その他県内・県外 | 271    | 53     | 324    | 27.0    | 0.5%   | 302    | 284    | 586    | 48.8    | 0.6%   | 573    | 337    | 910     | 75.8     | 0.6%   |
| 合計       | 31,278 | 32,010 | 63,288 | 5,274.0 | 100.0% | 45,742 | 44,847 | 90,589 | 7,549.1 | 100.0% | 77,020 | 76,857 | 153,877 | 12,823.1 | 100.0% |

【資料5】

## 飯塚市立病院の救急車搬入状況

令和5年度

| 令和4年度          | 4月          | 5月  | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 | 1月  | 2月  | 3月  | 合計    | 令和5年度<br>4月 | 5月  |
|----------------|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------------|-----|
| 救急車搬入件数        | 174         | 165 | 167 | 210 | 242 | 214 | 186 | 194 | 246 | 196 | 156 | 179 | 2,329 | 199         | 213 |
| 内訳             | 平日<br>(月～金) | 111 | 96  | 117 | 157 | 186 | 144 | 111 | 137 | 164 | 121 | 117 | 1,596 |             |     |
|                | 土曜日         | 27  | 22  | 27  | 23  | 31  | 35  | 39  | 20  | 38  | 30  | 16  | 330   |             |     |
|                | 日祝日         | 36  | 47  | 23  | 30  | 25  | 35  | 36  | 37  | 44  | 45  | 23  | 403   |             |     |
| 救急車からの<br>入院件数 | 79          | 74  | 74  | 103 | 112 | 92  | 97  | 74  | 108 | 86  | 64  | 86  | 1,049 |             |     |
| 開院時間外件数<br>※1  | 104         | 108 | 104 | 112 | 133 | 137 | 119 | 112 | 141 | 125 | 93  | 109 | 1,397 |             |     |
| 1日当たり件数<br>※2  | 5.8         | 5.3 | 5.6 | 6.8 | 7.8 | 7.1 | 6.0 | 6.5 | 7.9 | 6.3 | 5.6 | 5.8 | 6.4   |             |     |

| 令和3年度          | 4月          | 5月  | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 | 1月  | 2月  | 3月  | 合計    |
|----------------|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 救急車搬入件数        | 95          | 133 | 121 | 154 | 131 | 133 | 134 | 134 | 155 | 180 | 164 | 143 | 1,677 |
| 内訳             | 平日<br>(月～金) | 69  | 77  | 90  | 96  | 98  | 98  | 82  | 100 | 116 | 103 | 110 | 1,139 |
|                | 土曜日         | 9   | 20  | 19  | 27  | 11  | 10  | 27  | 14  | 22  | 23  | 18  | 222   |
|                | 日祝日         | 17  | 36  | 12  | 31  | 22  | 25  | 25  | 20  | 17  | 55  | 31  | 316   |
| 救急車からの<br>入院件数 | 50          | 67  | 59  | 69  | 61  | 61  | 44  | 52  | 66  | 86  | 79  | 67  | 761   |
| 開院時間外件数<br>※1  | 54          | 83  | 69  | 99  | 80  | 77  | 98  | 81  | 99  | 110 | 100 | 87  | 1,037 |
| 1日当たり件数<br>※2  | 3.2         | 4.3 | 4.0 | 5.0 | 4.2 | 4.4 | 4.3 | 4.5 | 5.0 | 5.8 | 5.9 | 4.6 | 4.6   |

| 前年度比較          | 4月          | 5月  | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 | 1月  | 2月    | 3月  | 合計  |
|----------------|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|
| 救急車搬入件数        | 79          | 32  | 46  | 56  | 111 | 81  | 52  | 60  | 91  | 16  | △ 8   | 36  | 652 |
| 内訳             | 平日<br>(月～金) | 42  | 19  | 27  | 61  | 88  | 46  | 29  | 37  | 48  | 18    | 7   | 457 |
|                | 土曜日         | 18  | 2   | 8   | △ 4 | 20  | 25  | 12  | 6   | 16  | 8     | △ 7 | 108 |
|                | 日祝日         | 19  | 11  | 11  | △ 1 | 3   | 10  | 11  | 17  | 27  | △ 10  | △ 8 | △ 3 |
| 救急車からの<br>入院件数 | 29          | 7   | 15  | 34  | 51  | 31  | 53  | 22  | 42  | 0   | △ 15  | 19  | 288 |
| 開院時間外件数<br>※1  | 50          | 25  | 35  | 13  | 53  | 60  | 21  | 31  | 42  | 15  | △ 7   | 22  | 360 |
| 1日当たり件数<br>※2  | 2.6         | 1.0 | 1.6 | 1.8 | 3.6 | 2.7 | 1.7 | 2.0 | 2.9 | 0.5 | △ 0.3 | 1.2 | 1.8 |

※1：開院時間外＝平日は17時～翌8時、土曜日・日祝日は終日

※2：1日当たり件数＝救急車搬入件数÷暦日数（例：4月は30日、5月は31日）

令和4年度 飯塚地区消防本部管轄内  
医療機関救急車搬入状況(病院群輪番制登録医療機関)

単位:人

| 病院群輪番制<br>登録医療機関 | 4月  | 5月  | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 | 1月  | 2月  | 3月  | 合計    | 搬入<br>割合 |
|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|----------|
| 飯塚市立病院           | 162 | 151 | 158 | 192 | 188 | 185 | 170 | 171 | 211 | 175 | 141 | 171 | 2,075 | 30.5%    |
| A病院              | 195 | 238 | 193 | 230 | 245 | 207 | 164 | 218 | 234 | 349 | 315 | 328 | 2,916 | 42.8%    |
| B病院              | 18  | 32  | 24  | 45  | 37  | 19  | 24  | 39  | 22  | 39  | 30  | 30  | 359   | 5.3%     |
| C病院              | 28  | 39  | 36  | 44  | 25  | 46  | 32  | 20  | 58  | 33  | 30  | 29  | 420   | 6.2%     |
| D病院              | 35  | 32  | 33  | 43  | 45  | 47  | 34  | 24  | 43  | 59  | 49  | 39  | 483   | 7.1%     |
| E病院              | 0   | 0   | 1   | 0   | 3   | 2   | 2   | 4   | 4   | 2   | 2   | 4   | 24    | 0.4%     |
| F病院              | 33  | 23  | 22  | 27  | 30  | 27  | 17  | 20  | 33  | 23  | 19  | 29  | 303   | 4.5%     |
| G病院              | 3   | 2   | 1   | 5   | 2   | 2   | 1   | 2   | 2   | 3   | 0   | 2   | 25    | 0.4%     |
| H病院              | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0.0%     |
| I病院              | 10  | 3   | 3   | 4   | 8   | 7   | 11  | 10  | 13  | 10  | 10  | 10  | 99    | 1.5%     |
| J病院              | 6   | 6   | 6   | 7   | 8   | 4   | 7   | 4   | 5   | 9   | 12  | 5   | 79    | 1.2%     |
| K病院              | 1   | 1   | 1   | 1   | 0   | 0   | 1   | 2   | 0   | 0   | 1   | 0   | 8     | 0.1%     |
| L病院              | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 1   | 0   | 2     | 0.0%     |
| M病院              | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 2   | 2     | 0.1%     |
| N病院              | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1     | 0.0%     |
| O病院              | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0.0%     |
| P病院              | 0   | 0   | 1   | 1   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 2     | 0.0%     |
| Q病院              | 0   | 1   | 1   | 1   | 0   | 4   | 0   | 1   | 1   | 1   | 0   | 0   | 10    | 0.1%     |
| 合計               | 491 | 528 | 480 | 600 | 591 | 551 | 463 | 515 | 627 | 703 | 610 | 649 | 6,808 | 100.0%   |

※ 本資料は飯塚地区消防本部管轄内における救急車搬入件数のみを集計したものです



## 飯塚市立病院 令和4年度 損益計算書

単位：千円

|           |          | H20年度     | H30年度     | R1年度      | R2年度      | R3年度      | R4年度      |
|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 事業<br>収益  | 入院診療収益   | 1,906,644 | 3,107,011 | 2,950,316 | 2,989,392 | 2,989,704 | 3,263,408 |
|           | 外来診療収益   | 630,570   | 866,215   | 853,085   | 797,387   | 863,844   | 899,389   |
|           | その他の事業収益 | 37,534    | 74,329    | 77,449    | 73,740    | 109,160   | 69,594    |
|           | 計        | 2,574,748 | 4,047,555 | 3,880,850 | 3,860,519 | 3,962,708 | 4,232,391 |
| 事業<br>費用  | 材料費      | 517,937   | 713,532   | 666,829   | 671,689   | 668,144   | 751,965   |
|           | 給与費      | 1,783,113 | 2,538,710 | 2,531,083 | 2,541,723 | 2,561,078 | 2,642,090 |
|           | 委託費      | 233,267   | 325,447   | 329,574   | 340,601   | 353,416   | 351,456   |
|           | 設備関係費    | 105,644   | 372,860   | 421,324   | 416,543   | 374,916   | 451,972   |
|           | 研究研修費    | 10,563    | 7,294     | 8,064     | 3,004     | 2,898     | 4,261     |
|           | 経費       | 234,689   | 244,039   | 243,442   | 235,115   | 267,986   | 291,997   |
|           | 計        | 2,885,213 | 4,201,882 | 4,200,316 | 4,208,675 | 4,228,438 | 4,493,741 |
| 事業利益      |          | △ 310,465 | △ 154,327 | △ 319,466 | △ 348,156 | △ 265,730 | △ 261,350 |
| 事業外収益     |          | 154,501   | 266,165   | 265,578   | 468,251   | 888,646   | 670,882   |
| 事業外費用     |          | 452       | 59,122    | 12,352    | 39,856    | 238,054   | 255,520   |
| 経常利益      |          | △ 156,416 | 52,716    | △ 66,240  | 80,239    | 384,862   | 154,012   |
| 臨時収益等     |          |           |           |           | 704       | 15,720    | 126,311   |
| 臨時費用等     |          |           | 12        |           | 964       | 154       | 12,749    |
| 一般会計繰入金支出 |          |           |           |           |           |           |           |
| 税引前当期利益   |          | △ 156,416 | 52,704    | △ 66,240  | 79,979    | 400,428   | 267,574   |

|              |        |        |        |        |        |        |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1日平均入院患者数(人) | 152.5  | 185.3  | 176.8  | 169.1  | 161.7  | 173.4  |
| 入院収益単価(円)    | 34,255 | 45,934 | 45,599 | 48,435 | 50,645 | 51,564 |
| 1日平均外来患者数(人) | 290.1  | 339.4  | 328.3  | 301.8  | 362.5  | 372.8  |
| 外来収益単価(円)    | 7,419  | 8,741  | 8,903  | 9,503  | 9,848  | 9,928  |
| 材料費率(対事業収益)  | 20%    | 18%    | 17%    | 17%    | 17%    | 18%    |
| 給料費率(対事業収益)  | 69%    | 63%    | 65%    | 66%    | 65%    | 62%    |

※ 入院中に外来に受診した患者については入院患者数へ含めることから、「市立病院の患者数状況」との外来患者数と差が発生します。

## 飯塚市立病院 令和4年度 貸借対照表

単位：千円

|             | 期 首              | 期 末              |
|-------------|------------------|------------------|
| 資産の部        |                  |                  |
| 現金          | 2,030            | 2,351            |
| 普通預貯金       | 617,001          | 213,254          |
| その他の資産      | 852,135          | 933,627          |
| 医薬品         | 19,944           | 26,664           |
| 診療材料        | 15,601           | 15,867           |
| 医療消耗品       | 1,109            | 1,484            |
| <b>流動資産</b> | <b>1,507,820</b> | <b>1,193,247</b> |
| 土地          | 12,404           | 12,404           |
| 建物          | 182,909          | 226,044          |
| 医療用機器       | 766,968          | 916,709          |
| 器具備品        | 143,802          | 153,265          |
| リース資産       | 8,370            | 8,370            |
| 減価償却累計額     | 896,002          | 963,284          |
| 有形固定資産      | 218,451          | 353,508          |
| 無形固定資産      | 3,149            | 7,514            |
| その他の資産      | 1,462            | 3,231            |
| <b>固定資産</b> | <b>223,062</b>   | <b>364,253</b>   |
| 資産の部合計      | 1,730,882        | 1,557,500        |
| 負債の部        |                  |                  |
| 買掛金         | 156,062          | 144,423          |
| 未払金         | 130,628          | 117,762          |
| 短期借入金       | 200,000          | 0                |
| その他の流動負債    | 459,278          | 424,676          |
| <b>流動負債</b> | <b>945,968</b>   | <b>686,861</b>   |
| 長期借入金       | 822,819          | 621,179          |
| 長期リース債務     | 3,117            | 1,423            |
| <b>固定負債</b> | <b>825,935</b>   | <b>622,602</b>   |
| 負債の部合計      | 1,771,904        | 1,309,463        |
| 純資産の部       |                  |                  |
| 地方公共団体補助金   | 30,154           | 52,748           |
| 国等補助金       | 3,282            | 2,173            |
| 当期末処分利益     | ▲ 74,458         | 193,116          |
| 純資産の部合計     | ▲ 41,022         | 248,037          |
| 負債・純資産の部合計  | 1,730,882        | 1,557,500        |

## 患者さまの“声”および回答一覧表（令和5年1月以降）

## ◆病院設備・環境・診療等に対するご意見

| 患者さまの“声”  | 回 答   |
|---|---|
| <p>【R5年1月7日】<br/>洗濯場の乾燥機の件です。<br/>洗濯機は、どの階にも2台ありますが、乾かすのに待ち時間がかなりあります。もう1台乾燥機をつけて欲しいです。これは私だけでなく他の人達からの意見も入っています。<br/>今度、入院の時には叶えてもらっていますように！！</p>  | <p>乾燥機の利用について、できる限りお待たせしないように検討致します。<br/>名前の記入し利用するご提案も頂いておりますので、運用面で工夫して参りたいと考えております。</p>  |
| <p>【R5年1月11日】<br/>洗濯機が2台ありますが、乾燥機が1台しかない為、待ち時間がかなりあります。スペース的につめたら、もう1台乾燥機、設置出来ると思うので、ぜひお願いします。<br/>あと各洗濯機、乾燥機にマグネットシートを貼り、部屋番号・名前を書ける様にするホワイトボードマーカーだと何度も消して使用可なので、そしたら今使っている人が分かるし 忘れてあったら取り出しをお願い出来ます。<br/><br/>あと風呂の回数少ないので風呂ない日は、むしタオルで身体拭きをして頂きたいです。</p>   | <p>できる限りお待たせしないように病院全体で検討いたします。<br/>名前の記入に関するよいご意見をいただきありがとうございます。<br/><br/>入浴介助に関しましては、限られた人数で日々努力しておりますが、リハビリの観点からご自身でできる部分はタオルをお渡しするなどして努めてまいります。</p>  |
| <p>【R5年1月13日】<br/>全ての職員の方々が、細かい事にもよく気が付かれ、優しく接して下さいだったので、とても快い入院生活が送れたことを感謝します。<br/>ありがとうございました。<br/><br/>〈気付いたことを2ヶ〉<br/>①売店のセット類が 日額ではなく、使用した分だけ計算すれば 良いと思う。高齢化社会になるので、オムツ・尿とりパットなど 必要となるので、少しでも患者目線で改善してほしい。<br/><br/>②5Fになってトレーナーやジャージが必要なことが事前に分かっていたら用意しますが…。売店に行っても気に入ったものがなかったので…。家庭の事情があり家の者が持って来れなかったのも。又、病気で入院することがあったら、市立病院に入院したいと思えます。</p> | <p>①のご意見について<br/>売店を運営している業者にお気づきのご意見について共有いたしました。<br/>貴重なご意見ありがとうございました。<br/><br/>②について<br/>入院のご説明の際に、持ち物についてのご説明をしておりますが、この度はご説明が不十分であったのかもしれない。<br/>入院説明の窓口スタッフに持ち物について必要なものをお伝えするよう指導いたしました。<br/>再度ご入院したいとお言葉ありがたく励みになります。<br/>お気づきのご意見については対応して参ります。</p> |

## ◆病院スタッフに対するご意見

| 患者さまの“声”   | 回 答  |
|--|--|
| <p>【R5年1月13日】<br/>1年365日、毎日ご飯を作り続けたものとしては、上げ膳 据え膳ベット回り浴室トイレ掃除すべてあなた任せのホテル住いをしている様でした。<br/>1日24時間、自分だけの為の自由な時間が使えて規則正しい生活は大変贅沢な日々でした。<br/>人生で一番だと思っています。</p> <p>食事は美味しいし、2kgの減量出来たのは、偏に調理師さん栄養士さんとリハビリの先生の叱咤激励の賜物だと思っています。<br/>室は冬とは思えない程、暖かく、光も差して私がいた場所は入院患者にとって希望を与えてくれる最高の場所だったと思います。<br/>食事も10分前位に温かくて来て、下膳も15分以上たってされるので、ゆっくり食事出来ました。</p> | <p>快適で規則正しい入院生活を過ごして元気に退院されたことをとても嬉しく思います。<br/>ストレスの多い入院生活の中で少しでも、快適に過ごしていただくため、日々、療養環境を整えていくことをスタッフ一同、増々努力してまいります。</p>  |
| <p>【R5年1月13日】<br/>元旦の朝食は御来光を浴びながらの食事で人生一番の体験となりました。御来光と元旦の昼食のお節茶碗蒸し 赤飯煮物の食事内容をラインで家族と兄妹姪に写真で送って正月を病院で過ごしている私の事を心配してくれている人達に安心させる事が出来、妹からは豪華ですねーとコメントが返って来ました。<br/>看護師・介護士さんの優しい言葉かけ言葉遣い、アドバイスとても気持ちのいいものでした。<br/>担当医の先生、リハビリの先生方たくさんの人達に支えられて過ごした26日間は楽しいものでした。ありがとうございました。</p>  | <p>病棟スタッフのみならず、栄養管理室、リハビリ、医師と病院全体へ嬉しい声をいただきありがとうございます。<br/>何かと制限の多い入院生活で「ほっとした」「うれしかった」と思っていただけに今後もお声かけ思いやりのある看護を行ってまいります。</p>   |
| <p>【R5年1月18日】<br/>介護保険の調査で伺いましたが、看護師さんからの返答が「分かりません」「～だと思えます」等の返答ばかりで、調査のための患者様の 情報が把握できませんでした。</p> <p>この件は、市役所内で審査会開催できるか等、検討いたします。<br/>今後は患者様の状況を把握された方が対応いただかないと調査になりませんので、ご対応改善をお願い致します。</p>   | <p>今回は、不適切な対応となり申し訳ありませんでした。<br/>今後、受け持ち看護師が介護調査に同席できない場合は事前に調査票にチェックします。<br/>入院して間もない等、十分な把握が困難な場合は、調査日を調整させていただくなどのご協力を賜りたいと思えます。<br/>看護師の対応につきましては個別に指導を行い接客改善に努めてまいります。<br/>貴重なご意見ありがとうございました。</p> |
| <p>【R5年1月28日】<br/>先生、リハビリの方々に感謝です。</p>   | <p>この度は感謝のお言葉ありがとうございます。<br/>患者さまが安心して当院で治療を受けていただくことができますように努めてまいります。</p>   |
| <p>【R5年2月3日】<br/>初めての先生でしたが、質問にもよく聞いてくださり、よく解る様に説明もいただき、とても安心しました。</p>   | <p>この度は感謝のお言葉ありがとうございます。<br/>引き続き、患者さま目線でわかりやすい説明を心がけて参ります。</p>  |
| <p>【R5年2月8日】<br/>1/19朝、あまりの腰の痛さで救急車を呼びました。多分男性の方3名だったと思いましたが、その中の1人の方が、私をおんぶして4階から車中。心の中では、「すみません」と思いながらも、一言も言えなかった私。また、病院に着いてからも色々な方の手厚い看護。いつもうれしく思っています。1日も早く退院したい気持ちは充分あるのですが、先生方の許可が出ない限り帰れません。”頑張る”の気持ちだけは心の中に。また、頭の中にしっかりと刻み込んでいる私です。本当に先生またスタッフの皆様には難うございます。の一言です。</p>  | <p>この度は感謝のお言葉ありがとうございます。<br/>お気持ちの通り、早期退院に向けて治療に専念していただけますよう患者様の回復を祈念しております。</p>   |

|  |   |
|--|---|
| <p>【R5年3月5日】<br/>新患で三年半ぶりに貴院に来ました。朝8時30分には診察手続きを終えました。当然待ち時間を見越して来院しまして9時30分には歯科予約がありましたの“そちらに行つてすぐ来ます”と係の方に話しました。しかしその係の方は“それは先生が呼ばれたときにご本人様が居ないと最後になります”と言われましたの歯科はキャンセルして整形で待ちました。結果4時間待つての健診となりました。予約の方が次々と居らしたからです。そのことが分かっていたのなら（予約の方の後ということ）歯科のキャンセルもせず十分過ぎた時間はあったのと思ひました。状況がわからない者にとってのもう少し丁寧な説明があればと残念でした。</p>                            | <p>この度は、待ち時間に関する説明が不十分でご迷惑をお掛け致しました。再診患者を優先していることから新患の場合は待ち時間が長くなる傾向にあります。日によって待ち時間は異なりますので明確に何時間とお伝えすることは難しい状況ではございますが、新患の場合の待ち時間が、およそ何時間程度発生しているかをお伝えできれば、今回の歯科のキャンセルをされるかどうかの判断材料となった可能性があると思ひいたします。ご意見いただきましたとおひ、今後はより丁寧な説明を心がけて参ります。</p> |
| <p>【R5年4月10日】<br/>知人からの話ですが8階病棟は患者を患者と思わない接し方する看護師がいます。それは私も感じました。もう少し患者に優しく接してほしいです。皆様の給料は患者から出ているのではありませんか？</p>  | <p>看護師の対応により不快な思ひをさせてしまい申し訳ございません。ご意見のあつた病棟の看護師にはこのご意見を情報共有し、ご意見の通り、優しいと思ひいただける接し方を行うよう注意指導を行いました。接遇向上について改善を行つて参ります。</p>   |
| <p>【R5年4月11日】<br/>日曜日の休みの日のゴミはその病棟で集めてほしいですね。5階病棟は必ずされてますよ。良いところはどんどん取り入れるべきだと思ひます。</p>  | <p>貴重なご意見をいただき感謝いたします。土日祝日は勤務する職員が少なく、行き届いていないところがあつたと思ひます。快適に入院できますよう配慮してまいります。また、療養生活でご不便な点がございましたら、遠慮なく職員にお声掛けいただきますようお願いいたします。</p>  |
| <p>【R5年4月14日】<br/>4月13日22時30分前後に大きな奇声（男性声）がして恐ろしくてトイレにも行けませんでした。私の希望としては東西に分けてもらいたい。</p>   | <p>この度は、ご不快な思ひをさせてしまい、申し訳ありませんでした。入院中に病状やお薬の副作用による影響で、ほかの患者さまにもご迷惑が及んだものと思ひます。病室につきましても病状により適切に判断しておりますが、その時点で他の男性部屋を確保することが困難でした。今後は入院される皆さまが少しでも安心して入院していただけるよう配慮してまいります。貴重なご意見有難うございました。</p>   |
| <p>【R5年4月24日】<br/>紹介状を書いてもらひ、九大病院の予約を取つてもらつたが、地域医療連携室の〇〇さん（職員名）の対応が非常に良かった。話し方が丁寧で患者に寄り添つた気配りができていた。他の手本となる働き方だと思ひます。皆さんの前では是非褒めていただきたいです。</p>   | <p>職員へのお褒めの言葉ありがとうございます。接遇について模範となる職員を見習ひ、病院全体としても丁寧で患者の皆様に寄り添つた気配り、対応ができるよう努めて参ります。</p>  |
| <p>【R5年4月30日】<br/>すべてのスタッフの皆様の優しい対応、優しい言葉掛けに日々感謝しています。ありがとうございます。</p>  | <p>お褒めのお言葉ありがとうございます。患者さまの声を励みに、今後もより一層、優しい対応、優しい言葉がけと思ひいただけるよう接遇向上に取り組んで参ります。</p>  |
| <p>【R5年5月22日】<br/>市立病院の先生方スタッフの皆さん毎日日本当にお疲れ様です。毎日スタッフの皆さんの一日を見て頭が下がる思ひをしています。ありがとうございます。リハビリの先生に毎日2回お世話になってます。リハの間のお話いろいろ自分の事を話してくれたりつい自分も話がはずみあつという間の時間がたち一日が楽しく過ごさせていただひています。自分が入院して人の痛みが良く分かります。特に給食が楽しみです。自分も仕事から厨房に入つているので痛感します。忙しい毎日に追われ時間との戦いですね。頑張つて下さい。毎日たのしみにしています。美味しくいただひています。みなさん身体に気をつけてね。上司が良ければスタッフ皆さんに伝わりますね。スタッフ全員かわひがって下さい。</p> | <p>リハビリスタッフおよびお食事についてのお褒めの言葉を頂きありがとうございます。お褒めの言葉を励みに、患者の皆様に寄り添つた接遇、楽しみと感ひて頂けるお食事の提供に努めて参ります。</p>  |

令和5年8月3日

飯塚市立病院管理運営協議会資料

## 飯塚市立病院 経営強化プラン(案)

### ○経営強化プラン策定の背景・趣旨

令和4年3月国より、持続可能な地域医療提供体制を確保するため、限られた医師・看護師等の医療資源を地域全体で最大限効率的に活用するという視点を最も重視し、新型コロナウイルスの感染拡大時等の対応という視点を持って、公立病院の経営を強化していくことが重要とのガイドラインが示され、その中で地域の実情を踏まえつつ、必要な経営強化の取組を記載した経営強化プランの令和5年度中の策定が求められた。

### ○これまでの経営強化プランの策定の経緯

#### R4.8.2 令和4年度第1回 管理運営協議会開催（書面）

- ・公立病院経営強化ガイドラインの概要により、経営強化プラン策定の方針を開示

#### R5.2.7 令和4年度第2回 管理運営協議会開催

- ・国が求めるプラン内容を踏まえた、取り組み概要・経営目標値を記載した経営強化プランの概要（素案）を開示し、内容を説明する。

### ○経営強化プランの概要・収支計画（案）の策定ポイント

- ・令和4年度決算の確定及び2025プランを踏まえ、令和5年度以降の市立病院の運営に関する見込み値、経営目標値の整合を図るため一部修正
- ・運営、利用の現状・収支計画（案）を踏まえ、取り組み概要の一部添削にて修正
- ・令和4年度決算内容及び令和5年度以降の見込み値、経営目標値を反映した年次収支計画（案）を策定

公立病院経営強化プランの概要(案)

|       |        |
|-------|--------|
| 団体コード | 402052 |
| 施設コード | 002    |

| 団 体 名                 | 飯塚市   |   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------|---|---|-------|---------|-------|----------------|---------------------|-----|---------|---------|-----|-----|-----|-----|----|-------------------|--|--|--|--|--|--|--|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|---------------|--|--|--|--|--|--|--|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| プ ラ ン の 名 称           | 飯塚市立病院経営強化プラン   |   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 策 定 日                 | 令和 5 年 9 月 日  |   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 対 象 期 間               | 令和 6 年度 ~ 令和 9 年度   |   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 病院の現状                 | 病 院 名   | 飯塚市立病院  |       | 現在の経営形態 |       | 指定管理者制度(利用料金制) |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
|                       | 所 在 地   | 飯塚市弁分633番地1   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
|                       | 病 床 数   | 病 床 種 別   | 一般    | 療養      | 精神    | 結核             | 感染症                 | 計   |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
|                       |   |   | 250   |         |       |                |                     | 250 |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 病 床 数                 | 一般・療養病床の病床機能  | 高度急性期   | 急性期   | 回復期     | 慢性期   | 計※             | ※一般・療養病床の合計数と一致すること |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
|                       |   |   | 150   | 100     |       | 250            |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 診 療 科 目               | 科 目 名   | 内科・脳神経内科・小児科・外科・整形外科・脳神経外科・呼吸器外科・乳腺外科・眼科・耳鼻いんこう科・リハビリテーション科・放射線科・皮膚科・泌尿器科・救急科・麻酔科(計16科目)  |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| (1) 役割・機能の最適化と連携の強化   | ① 地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割(対象期間末における具体的な将来像)  | <p>飯塚地区における福岡県地域医療構想では、回復期病床については不足しているものの、救急医療、小児・周産期医療、五疾病(がん、脳卒中、心筋梗塞等の心血管疾患、糖尿病及び精神疾患)に係る医療提供体制については充実しているとの評価であるため、当院としては医療圏の中で次に掲げる役割を果たすべきと考える。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>回復期リハビリテーション病床50床を維持し、対応疾患については整形外科術後症例のほかに脳血管疾患のリハビリテーションを要する患者の受入れ機能の強化を図る。</li> <li>令和6年度から小児一次救急を提供する。</li> <li>五疾病については、脳外科医および循環器内科医の常勤医を令和9年度までに確保し、脳卒中及び急性心筋梗塞等の医療提供体制を確保する。</li> </ul>   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
|                       | ② 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割  | <p>地域包括ケアシステムの理念は「介護が必要になっても、安心して、住み慣れたまちに住み続けること」であり、当院がかりつけ患者の在宅医療を提供し、その役割の一部を担うとともに、地域の後方病床としてのベッドを確保し、地域と連携し地域包括ケアシステムの構築に貢献する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>在宅療養後方支援病院として年間5例の入院患者受入れを行う。</li> <li>地域のかかりつけ医からの紹介入院の受入れ件数については年間1,000件の受入れを行う。</li> </ul>   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
|                       | ③ 機能分化・連携強化に向けて果たすべき役割  | <p>公立病院に期待される主な役割、機能は、へき地等の過疎地域への医療提供、救急、小児、災害、感染症等の不採算特殊部門に係る医療提供であることから、次の機能を強化する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>福岡県の派遣要請に応え、へき地への医師派遣を継続し、過疎地域における医療確保の役割を担う。</li> <li>比較的診療密度の高い救急医療を提供するため、看護人員の増員を図る。</li> <li>災害に対応できる病院機能を備え、災害拠点病院の指定を目指す。</li> <li>新興感染症に対応するための体制を構築する。具体的な取組については「(4)新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組」のとおり計画する。</li> </ul>   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
|                       | ④ 医療機能等指標に係る数値目標  | <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>4年度(実績)</th> <th>5年度(見込)</th> <th>6年度</th> <th>7年度</th> <th>8年度</th> <th>9年度</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="8">1) 医療機能・医療品質に係るもの</td> </tr> <tr> <td>救急車受入数(件)</td> <td>2,329</td> <td>2,400</td> <td>2,400</td> <td>2,400</td> <td>2,400</td> <td>2,400</td> <td></td> </tr> <tr> <td>管轄内搬送率</td> <td>30.5%</td> <td>32.2%</td> <td>32.4%</td> <td>32.6%</td> <td>32.8%</td> <td>33.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>手術件数</td> <td>2,070</td> <td>2,100</td> <td>2,100</td> <td>2,200</td> <td>2,200</td> <td>2,200</td> <td></td> </tr> <tr> <td>患者満足度</td> <td>83.1%</td> <td>85.0%</td> <td>86.0%</td> <td>87.0%</td> <td>88.0%</td> <td>90.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="8">2) 連携の強化に係るもの</td> </tr> <tr> <td>へき地診療派遣件数</td> <td>135.0</td> <td>140.0</td> <td>140.0</td> <td>140.0</td> <td>140.0</td> <td>140.0</td> <td></td> </tr> <tr> <td>紹介率(%)</td> <td>54.6%</td> <td>55.0%</td> <td>55.0%</td> <td>55.0%</td> <td>55.0%</td> <td>55.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>逆紹介率(%)</td> <td>71.4%</td> <td>71.0%</td> <td>72.0%</td> <td>73.0%</td> <td>74.0%</td> <td>75.0%</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> |       |         |       |                |                     |     | 4年度(実績) | 5年度(見込) | 6年度 | 7年度 | 8年度 | 9年度 | 備考 | 1) 医療機能・医療品質に係るもの |  |  |  |  |  |  |  | 救急車受入数(件) | 2,329 | 2,400 | 2,400 | 2,400 | 2,400 | 2,400 |  | 管轄内搬送率 | 30.5% | 32.2% | 32.4% | 32.6% | 32.8% | 33.0% |  | 手術件数 | 2,070 | 2,100 | 2,100 | 2,200 | 2,200 | 2,200 |  | 患者満足度 | 83.1% | 85.0% | 86.0% | 87.0% | 88.0% | 90.0% |  | 2) 連携の強化に係るもの |  |  |  |  |  |  |  | へき地診療派遣件数 | 135.0 | 140.0 | 140.0 | 140.0 | 140.0 | 140.0 |  | 紹介率(%) | 54.6% | 55.0% | 55.0% | 55.0% | 55.0% | 55.0% |  | 逆紹介率(%) | 71.4% | 71.0% | 72.0% | 73.0% | 74.0% | 75.0% |
|                       | 4年度(実績)   | 5年度(見込)   | 6年度   | 7年度     | 8年度   | 9年度            | 備考                  |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 1) 医療機能・医療品質に係るもの     |   |   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 救急車受入数(件)             | 2,329   | 2,400   | 2,400 | 2,400   | 2,400 | 2,400          |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 管轄内搬送率                | 30.5%   | 32.2%   | 32.4% | 32.6%   | 32.8% | 33.0%          |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 手術件数                  | 2,070   | 2,100   | 2,100 | 2,200   | 2,200 | 2,200          |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 患者満足度                 | 83.1%   | 85.0%   | 86.0% | 87.0%   | 88.0% | 90.0%          |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 2) 連携の強化に係るもの         |   |   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| へき地診療派遣件数             | 135.0   | 140.0   | 140.0 | 140.0   | 140.0 | 140.0          |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 紹介率(%)                | 54.6%   | 55.0%   | 55.0% | 55.0%   | 55.0% | 55.0%          |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| 逆紹介率(%)               | 71.4%   | 71.0%   | 72.0% | 73.0%   | 74.0% | 75.0%          |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| ⑤ 一般会計負担の考え方(繰出基準の概要) | <p>当院に関する一般会計からの繰出基準は、次に掲げるとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>病院の建設改良費に要する経費相当額(合併特例債及び企業債利息並びに元金償還額に係る交付税措置分)</li> <li>救急医療に要する経費相当額(救急告示病院、救急告示病床数に係る交付税措置分)</li> <li>病床数に係る普通交付税相当額</li> <li>不採算地区中核的公立病院に係る特別交付税相当額</li> </ul> |   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |
| ⑥ 住民の理解のための取組         | <p>「紹介外来制」「ふたりにかりつけ医制度」を推進し、状態が落ち着いている状況下においては地域のかかりつけ医で診てもらい、手術や入院加療が必要な場合においては当院がその役割を担うよう機能分化を図る。その周知方法として広報誌やホームページへの掲載のほか、市と指定管理者が協力して住民への理解を深める。</p>  |   |       |         |       |                |                     |     |         |         |     |     |     |     |    |                   |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |       |       |  |       |       |       |       |       |       |       |  |               |  |  |  |  |  |  |  |           |       |       |       |       |       |       |  |        |       |       |       |       |       |       |  |         |       |       |       |       |       |       |

公立病院経営強化プランの概要(案)

|       |        |
|-------|--------|
| 団体コード | 402052 |
| 施設コード | 002    |

|                            |  |   |         |        |        |        |        |    |
|----------------------------|--|---|---------|--------|--------|--------|--------|----|
| 団 体 名                      | 飯塚市  |   |         |        |        |        |        |    |
| プ ラ ン の 名 称                | 飯塚市立病院経営強化プラン  |   |         |        |        |        |        |    |
| 策 定 日                      | 令和 5 年 9 月 日   |   |         |        |        |        |        |    |
| 対 象 期 間                    | 令和 6 年度 ~ 令和 9 年度  |   |         |        |        |        |        |    |
| (2) 医師・看護師等の確保と働き方改革       | ① 医師・看護師の確保に向けた取組  | <p>医療スタッフの充足状況を把握したうえで確保のための取組み、また市立病院の役割、機能の明確化、最適化を踏まえた派遣元病院との連携強化、及び派遣受入れ環境の整備のため次のような取組を行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医師確保については安定的な運営のため関係大学医局から派遣していただき確保していく。</li> <li>・ 医師招聘活動については定期的に大学訪問を行う。</li> <li>・ 看護師については、地元の看護師をターゲットにして確保を図る。その一環として推薦枠の継続、近隣の看護学校と密な連携を図る。</li> <li>・ 地域の看護学校又は医師会の求めに応じ、看護学生及び准看護学生の実習受入れを行うことで、当該実習生に当院の魅力を紹介し、看護師の確保を図る。</li> <li>・ 定数に不足する人材の確保については、状況に応じて費用は発生するものの、紹介会社を利用することでスタッフの充足を図る。</li> </ul> |         |        |        |        |        |    |
|                            | ② 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保に向けた取組  | <p>医師不足に直面する公立病院においては、若手医師の確保が重要となり、研修プログラム、指導医の確保、大学等への訪問機会の確保など若手医師のスキルアップを図るため、次のような環境整備に取り組む。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 自治医科大学卒の研修施設として総合診療医の育成を行う。</li> <li>・ 関係大学からの救急部での研修医受入れを継続する。</li> <li>・ 専門性の高い指導医を確保するなど、教育指導体制を構築し、若手医師に魅力を感じられる病院を目指す。</li> </ul>   |         |        |        |        |        |    |
|                            | ③ 医師の働き方改革への対応に向けた取組   | <p>令和6年度から医師の時間外労働規制が開始されることを踏まえ、自病院の常勤医師について、労働時間と自己研鑽の区分け等をしたうえで、自病院での労働時間のみならず、兼業・副業先も含めた労働時間を適切に把握し、時間外労働が年960時間を超えることのないよう、タスク・シフト/シェアやICTの活用により、次のような取組を行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 客観的な労働時間の把握を確実にし、勤務時間を管理する。</li> <li>・ 労働時間、自己研鑽、時間外労働を明確化し、院内外を含め、正確な労働時間管理を行う。</li> <li>・ 宿日直の許可申請を受け、時間外労働時間の削減を図るとともに、タスク・シフト/シェアを実践し、医師の負担軽減を図る。</li> </ul>   |         |        |        |        |        |    |
| (3) 経営形態の見直し               | 経営形態の現況(成果の検証)   | 平成20年4月の開設に合わせて指定管理者を指定して業務を委託し、平成29年度から地方公営企業法の全部を適用している。  |         |        |        |        |        |    |
|                            | 経営形態の見直しの検討の方向性  | 現在の指定管理者に係る指定期間は30年間(令和19年度末まで)であり、また、指定管理者の経営努力によって指定管理制度導入の所期の効果を挙げ得ているため、本プランの対象期間における経営形態の見直しは行わない。   |         |        |        |        |        |    |
| (4) 新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組 | <p>今般、公立病院は、感染症拡大時に果たす役割の重要性が改めて認識され、平時から新興感染症に対する備えをより一層進めておく必要があるため、次に掲げるような体制整備を行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 感染管理認定看護師を複数名体制とする(令和4年度現在1名体制、対象期間末までに2名体制へ)。</li> <li>・ 院内感染対策について定期的な講習を行い、感染に対する意識を高める。</li> <li>・ 新型コロナウイルス感染症の経験を踏まえ、感染対策マニュアルの改訂を行う。</li> <li>・ 発熱外来診療室を整備し現在コロナ感染症疑い患者の診療を行っているが、ポストコロナにおいて別の新興感染症がまん延した場合に備え、受入れのための訓練を継続する。</li> </ul> |   |         |        |        |        |        |    |
| (5) 施設・設備の最適化              | ① 施設・設備の適正管理と整備費の抑制のための取組  | <p>当院の役割・機能を果たすため、必要となる施設・設備の最適化を図る。このため、経営強化プランの計画期間内における施設・設備に係る主な投資について、必要性や適正規模について十分に検討を行ったうえ、対象期間内においては、概ね次に掲げる項目について行うものとする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 耐用年数を経過した医療機器のうち高額なCT、MRIについては、負担平準化のため計画的に更新する。</li> </ul>  |         |        |        |        |        |    |
|                            | ② デジタル化への対応のための取組  | <p>令和3年度において、マイナンバーカードの健康保険証利用(オンライン資格確認)対応のための設備投資を行ったほか、令和5年度末に電子カルテシステムを更新する予定であるなど、デジタル化への対応を進めているところである。</p> <p>対象期間内においては、ノートPCの増設やタブレット機器の導入による会議のペーパーレス化など、費用削減及び業務の効率化を図る。</p>   |         |        |        |        |        |    |
| (6) 経営の効率化                 | ① 経営指標に係る数値目標(指定管理者の収支等に係る指標)  |   |         |        |        |        |        |    |
|                            | 1) 収支改善に係るもの   | 4年度(実績)   | 5年度(見込) | 6年度    | 7年度    | 8年度    | 9年度    | 備考 |
|                            | 経常収支比率(%)  | 103   | 100     | 102    | 101    | 101    | 101    |    |
|                            | 医業収支比率(%)  | 94  | 95      | 97     | 96     | 96     | 96     |    |
|                            | 2) 収支確保に係るもの   | 4年度(実績)   | 5年度(見込) | 6年度    | 7年度    | 8年度    | 9年度    | 備考 |
|                            | 取扱い入院平均患者数(人)  | 183.1   | 187.0   | 200.0  | 212.5  | 212.5  | 212.5  |    |
|                            | 外来平均患者数(人)   | 372.8   | 360     | 350    | 345    | 343    | 340    |    |
|                            | 入院収益単価(円)  | 48,834  | 50,000  | 50,500 | 51,000 | 51,000 | 51,000 |    |
| 外来収益単価(円)                  | 9,928  | 10,224  | 10,500  | 10,500 | 10,500 | 10,500 |        |    |
| 病床稼働率(%)                   | 73.2%  | 74.8%   | 80.0%   | 85.0%  | 85.0%  | 85.0%  |        |    |



公立病院経営強化プランの概要(案)

|       |        |
|-------|--------|
| 団体コード | 402052 |
| 施設コード | 002    |

|                         |  |   |   |       |       |       |       |       |  |
|-------------------------|--|---|---|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| 団 体 名                   | 飯塚市  |   |   |       |       |       |       |       |  |
| プ ラ ン の 名 称             | 飯塚市立病院経営強化プラン  |   |   |       |       |       |       |       |  |
| 策 定 日                   | 令和 5 年 9 月 日   |   |   |       |       |       |       |       |  |
| 対 象 期 間                 | 令和 6 年度 ~ 令和 9 年度                                      |   |   |       |       |       |       |       |  |
| (6) 経営の効率化              | 3) 経費削減に係るもの   | 4年度(実績)   | 5年度(見込)   | 6年度   | 7年度   | 8年度   | 9年度   | 備考    |  |
|                         |  | 給与比率(%)   | 62.4%   | 60.6% | 60.4% | 59.7% | 59.7% | 59.7% |  |
|                         |  | 材料費率(%)   | 17.8%   | 18.0% | 18.0% | 18.0% | 18.0% | 18.0% |  |
|                         |  | 後発医薬品使用割合(%)  | 90.0%   | 90.0% | 90.0% | 90.0% | 90.0% | 90.0% |  |
|                         | 4) 経営の安定性に係るもの   | 4年度(実績)   | 5年度(見込)   | 6年度   | 7年度   | 8年度   | 9年度   | 備考    |  |
|                         |  | 医師数(含非常勤換算)(人)  | 37.8  | 39.0  | 39.5  | 41.5  | 41.5  | 41.5  |  |
|                         |  | 看護師数(常勤)(人)   | 139   | 150   | 157   | 157   | 157   | 157   |  |
|                         | ② 経常収支比率及び修正医療収支比率に係る目標設定の考え方(経常黒字化の収支計画)              | <p>公営企業会計については、長期前受金戻入額と減価償却費の差額が各年度の赤字として累積している状況であるが、指定管理者の赤字を補填することがない旨の基本協定を締結しているため、資金不足や不良債務は発生しない構造となっている。</p> <p>指定管理者側の収支については、令和4年度に立ち上げた救急部をより一層強化し、救急患者からの入院症例を増やすことで増収を図る。また不足する医師確保を行うことでこれまで対応が不十分であった診療分野においても患者を受け入れ、増患、増収を図る。</p> |   |       |       |       |       |       |  |
|                         | ③ 目標達成に向けた具体的な取組(どのような取組をどの時期に行うかについて、特に留意すべき事項も踏まえ記入) | 事業規模・事業形態の見直し   | <p>令和5年4月現在の病床構成は、一般病床(DPC算定病床)150、リハビリテーション病床50、地域包括ケア病床50の計250床である。病床構成・機能については、すくなくとも令和7年度まで変更する予定はない。</p> <p>令和8年度以降についても同様に、病床構成については大きな変更を予定していない。ただし、常勤医が不足する診療科(脳外科、循環器内科、麻酔科、泌尿器科等)につき必要な数の常勤医の確保を目指す。</p>   |       |       |       |       |       |  |
|                         |  | 収入増加・確保対策   | <p>関係大学への医師招聘活動を継続し、特に不足する診療科の常勤医の確保を図る。具体的には、麻酔科常勤医師を増員することで手術件数の増加に対応できる体制を構築し、増患増収を図る。また、脳神経外科、循環器科医師を増員し、対応する診療科を増やすことで診療幅を広げるとともに、救急機能の強化及び患者確保を図る。</p> <p>診療報酬改定を機会と捉え、新たな施設基準の取得を行い診療単価の向上を図る。</p> <p>地域医療支援病院としての役割を果たし、紹介外来制を推進することで紹介率の向上を図る。</p> |       |       |       |       |       |  |
| 経費削減・抑制対策               |  | <p>経費削減および抑制対策については、次に掲げる取組みを行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・診療材料の安価品切替え</li> <li>・医薬品後発品の切替えの推進</li> <li>・業務のIT化、ペーパーレス化による紙の経費削減</li> <li>・蛍光灯のLED化、センサーライト設置、電力制御システムの導入などによる光熱費削減</li> </ul>                                    |   |       |       |       |       |       |  |
| その他                     |  |   |   |       |       |       |       |       |  |
| ④ 新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等 | 別紙1記載  |   |   |       |       |       |       |       |  |
| ※点検・評価・公表等              | 点検・評価・公表等の体制(委員会等を設置する場合その概要)                          | 指定管理者から年度事業報告書を基に、既存の附属機関である飯塚市立病院管理運営協議会を活用してプランの点検及び評価を行う。なお、同協議会による点検・評価の結果は、同協議会の事務局が公表する。  |   |       |       |       |       |       |  |
|                         | 点検・評価の時期等  | 毎年7月頃に飯塚市立病院管理運営協議会を開催し、点検及び評価を行う。  |   |       |       |       |       |       |  |
|                         | 公表の方法  | 点検・評価完了後速やかに飯塚市のホームページで公表する。  |   |       |       |       |       |       |  |
| その他特記事項                 |  |   |   |       |       |       |       |       |  |

## 1. 収支計画 (収益的収支)

(単位: 千円、%)

| 年度                              |                              | 年度        |           |           |           |           |           |           |           |
|---------------------------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                 |                              | 2年度(実績)   | 3年度(実績)   | 4年度(実績)   | 5年度(見込)   | 6年度       | 7年度       | 8年度       | 9年度       |
| 収                               | 1. 医業収益 a                    | 4,084,760 | 4,197,778 | 4,463,711 | 4,730,225 | 4,945,462 | 5,127,430 | 5,129,879 | 5,128,843 |
|                                 | (1) 料金収入                     | 3,786,779 | 3,853,547 | 4,162,797 | 4,413,977 | 4,627,515 | 4,808,320 | 4,810,381 | 4,809,156 |
|                                 | (2) その他                      | 297,981   | 344,231   | 300,914   | 316,248   | 317,947   | 319,110   | 319,498   | 319,687   |
|                                 | うち他会計負担金 a'                  | 224,241   | 235,071   | 231,321   | 233,935   | 233,935   | 233,935   | 233,935   | 233,935   |
|                                 | 2. 医業外収益                     | 456,911   | 860,871   | 666,468   | 297,776   | 334,874   | 326,919   | 327,891   | 329,143   |
|                                 | (1) 他会計負担金・補助金               | 46,419    | 47,200    | 42,958    | 68,583    | 53,506    | 49,063    | 44,495    | 39,800    |
|                                 | (2) 国(県)補助金                  | 203,158   | 611,826   | 395,322   | 8,000     | 8,000     | 8,000     | 8,000     | 8,000     |
|                                 | (3) 長期前受金戻入                  | 192,427   | 187,127   | 207,438   | 215,796   | 273,243   | 269,621   | 271,656   | 274,001   |
|                                 | (4) その他                      | 14,907    | 14,718    | 20,750    | 5,397     | 125       | 235       | 3,740     | 7,342     |
|                                 | 経常収益(A)                      | 4,541,671 | 5,058,649 | 5,130,179 | 5,028,001 | 5,280,336 | 5,454,349 | 5,457,770 | 5,457,986 |
| 入                               | 1. 医業費用 b                    | 4,417,275 | 4,417,274 | 4,671,290 | 4,899,914 | 5,159,200 | 5,362,668 | 5,365,805 | 5,355,942 |
|                                 | (1) 職員給与費 c                  | 2,541,722 | 2,561,077 | 2,642,089 | 2,725,646 | 2,844,763 | 2,921,417 | 2,922,879 | 2,922,260 |
|                                 | (2) 材料費                      | 671,689   | 668,143   | 751,966   | 806,440   | 843,363   | 875,936   | 876,374   | 876,189   |
|                                 | (3) 経費                       | 628,981   | 660,146   | 690,333   | 723,130   | 750,460   | 827,490   | 822,519   | 827,729   |
|                                 | (4) 減価償却費                    | 362,710   | 282,031   | 313,568   | 353,515   | 446,303   | 438,962   | 443,951   | 409,994   |
|                                 | (5) その他                      | 212,173   | 245,877   | 273,334   | 291,183   | 274,311   | 298,863   | 300,083   | 319,770   |
|                                 | 2. 医業外費用                     | 87,036    | 282,845   | 297,970   | 111,697   | 66,582    | 63,596    | 57,896    | 52,316    |
|                                 | (1) 支払利息                     | 37,750    | 34,871    | 32,665    | 29,803    | 48,895    | 46,207    | 41,603    | 35,940    |
|                                 | (2) その他                      | 49,286    | 247,974   | 265,305   | 81,894    | 17,687    | 17,389    | 16,293    | 16,376    |
|                                 | 経常費用(B)                      | 4,504,311 | 4,700,119 | 4,969,260 | 5,011,611 | 5,225,782 | 5,426,264 | 5,423,701 | 5,408,258 |
| 経常損益(A)-(B)(C)                  | 37,360                       | 358,530   | 160,919   | 16,390    | 54,554    | 28,085    | 34,069    | 49,728    |           |
| 特別損益                            | 1. 特別利益(D)                   | 704       | 15,719    | 126,311   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|                                 | 2. 特別損失(E)                   | 964       | 154       | 12,749    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|                                 | 特別損益(D)-(E)(F)               | ▲260      | 15,565    | 113,562   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 純損益(C)+(F)                      | 37,100                       | 374,095   | 274,481   | 16,390    | 54,554    | 28,085    | 34,069    | 49,728    |           |
| 不良債                             | 累積欠損金(G)                     | 1,358,515 | 984,420   | 709,939   | 693,549   | 642,295   | 614,210   | 580,141   | 530,413   |
|                                 | 流動資産(ア)                      | 20,148    | 15,351    | 8,025     | 15,404    | 5,000     | 5,000     | 5,000     | 5,000     |
| 債                               | 流動負債(イ)                      | 15,582    | 10,274    | 2,441     | 10,327    | 1,000     | 1,000     | 1,000     | 1,000     |
|                                 | うち一時借入金                      | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 務                               | 翌年度繰越財源(ウ)                   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|                                 | 当年度同意等債で未借入又は未発行の額(エ)        | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 差引                              | 不良債務(オ)                      | ▲4,566    | ▲5,077    | ▲5,584    | ▲5,077    | ▲4,000    | ▲4,000    | ▲4,000    | ▲4,000    |
| 経常収支比率                          | $\frac{(A)}{(B)} \times 100$ | 100.8     | 107.6     | 103.2     | 100.3     | 101.0     | 100.5     | 100.6     | 100.9     |
| 不良債務比率                          | $\frac{(オ)}{a} \times 100$   | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       |
| 修正医業収支比率                        | $\frac{a-a'}{b} \times 100$  | 87.4      | 89.7      | 90.6      | 91.8      | 91.3      | 91.3      | 91.2      | 91.4      |
| 職員給与費対医業収益比率                    | $\frac{c}{a} \times 100$     | 62.2      | 61.0      | 59.2      | 57.6      | 57.5      | 57.0      | 57.0      | 57.0      |
| 地方財政法施行令第15条第1項により算定した資金の不足額(H) |                              | ▲4,566    | ▲5,077    | ▲5,584    | ▲5,077    | ▲4,000    | ▲4,000    | ▲4,000    | ▲4,000    |
| 資金不足比率                          | $\frac{(H)}{a} \times 100$   | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       |
| 病床利用率                           |                              | 67.6      | 64.7      | 69.4      | 71.0      | 76.0      | 80.0      | 80.0      | 80.0      |

2. 収支計画 (資本的収支)

(単位：千円、%)

| 年度                         |                              | 2年度(実績) | 3年度(実績) | 4年度(実績) | 5年度(見込) | 6年度     | 7年度     | 8年度     | 9年度     |
|----------------------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 収                          | 1. 企業債                       | 135,800 | 0       | 0       | 358,300 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 2. 他会計出資金                    | 44,600  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 3. 他会計負担金                    | 34,586  | 35,579  | 42,252  | 42,610  | 59,497  | 60,530  | 61,139  | 62,262  |
|                            | 4. 他会計借入金                    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 5. 他会計補助金                    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 6. 国(県)補助金                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 7. その他                       | 127,084 | 141,221 | 163,830 | 165,208 | 216,178 | 219,587 | 223,092 | 226,695 |
| 入                          | 収入計 (a)                      | 342,070 | 176,800 | 206,082 | 566,118 | 275,675 | 280,117 | 284,231 | 288,957 |
|                            | うち翌年度へ繰り越される<br>支出の財源充当額 (b) | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 前年度許可債で当年度借入分 (c)            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 純計 (a) - {(b) + (c)} (A)     | 342,070 | 176,800 | 206,082 | 566,118 | 275,675 | 280,117 | 284,231 | 288,957 |
|                            | 1. 建設改良費                     | 182,419 | 0       | 0       | 358,300 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 支                          | 2. 企業債償還金                    | 141,992 | 160,939 | 187,613 | 189,205 | 256,913 | 261,207 | 265,168 | 269,741 |
|                            | 3. 他会計長期借入金返還金               | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 4. その他                       | 17,659  | 15,861  | 18,469  | 18,615  | 18,763  | 18,913  | 19,064  | 19,217  |
|                            | 支出計 (B)                      | 342,070 | 176,800 | 206,082 | 566,120 | 275,676 | 280,120 | 284,232 | 288,958 |
| 差引不足額 (B) - (A) (C)        |                              | 0       | 0       | 0       | 2       | 1       | 3       | 1       | 1       |
| 補<br>填<br>財<br>源           | 1. 損益勘定留保資金                  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 2. 利益剰余金処分額                  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 3. 繰越工事資金                    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 4. その他                       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 計 (D)                      |                              | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 補填財源不足額 (C) - (D) (E)      |                              | 0       | 0       | 0       | 2       | 1       | 3       | 1       | 1       |
| 当年度同意等債で未借入<br>又は未発行の額 (F) |                              |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 実質財源不足額 (E) - (F)          |                              | 0       | 0       | 0       | 2       | 1       | 3       | 1       | 1       |

1. 金額の単位は適宜変更することも可能。(例)千円単位

3. 一般会計等からの繰入金の見通し

(単位：百万円)

|       | 2年度(実績)   | 3年度(実績)   | 4年度(実績)   | 5年度(見込)   | 6年度       | 7年度       | 8年度       | 9年度       |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 収益的収支 | ( 13,997) | ( 15,884) | ( 13,625) | ( 40,705) | ( 14,000) | ( 14,000) | ( 14,000) | ( 14,000) |
|       | 270,660   | 282,271   | 274,279   | 302,518   | 287,441   | 282,998   | 278,430   | 273,735   |
| 資本的収支 | ( 0)      | ( 0)      | ( 0)      | ( 0)      | ( 0)      | ( 0)      | ( 0)      | ( 0)      |
|       | 34,586    | 35,579    | 42,252    | 42,610    | 59,497    | 60,530    | 61,139    | 62,262    |
| 合計    | ( 13,997) | ( 15,884) | ( 13,625) | ( 40,705) | ( 14,000) | ( 14,000) | ( 14,000) | ( 14,000) |
|       | 305,246   | 317,850   | 316,531   | 345,128   | 346,938   | 343,528   | 339,569   | 335,997   |

(注)

- ( )内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務副大臣通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

## 1. 収支計画 (収益的収支)

(単位: 千円、%)

| 年度   |                        | 年度        |           |           |           |           |           |           |           |
|--|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  |                        | 2年度(実績)   | 3年度(実績)   | 4年度(実績)   | 5年度(見込)   | 6年度       | 7年度       | 8年度       | 9年度       |
| 収  | 1. 医 業 収 益 a           | 3,860,519 | 3,962,707 | 4,232,390 | 4,496,290 | 4,711,527 | 4,893,495 | 4,895,944 | 4,894,908 |
|  | (1) 料 金 収 入            | 3,786,779 | 3,853,547 | 4,162,797 | 4,413,977 | 4,627,515 | 4,808,320 | 4,810,381 | 4,809,156 |
|  | (2) そ の 他              | 73,740    | 109,160   | 69,593    | 82,313    | 84,012    | 85,175    | 85,563    | 85,752    |
|  | うち他会計負担金 a'            | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | 2. 医 業 外 収 益           | 468,251   | 888,645   | 670,882   | 269,723   | 269,723   | 269,723   | 269,723   | 269,723   |
|  | (1) 他会計負担金・補助金         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | (2) 国(県)補助金            | 203,158   | 611,826   | 395,322   | 8,000     | 8,000     | 8,000     | 8,000     | 8,000     |
|  | (3) 長期前受金戻入            | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | (4) そ の 他              | 265,093   | 276,819   | 275,560   | 261,723   | 261,723   | 261,723   | 261,723   | 261,723   |
|  | 経 常 収 益 (A)            | 4,328,770 | 4,851,352 | 4,903,272 | 4,766,013 | 4,981,250 | 5,163,218 | 5,165,667 | 5,164,631 |
| 支  | 1. 医 業 費 用 b           | 4,208,674 | 4,228,436 | 4,493,741 | 4,691,472 | 4,885,482 | 5,085,827 | 5,085,678 | 5,082,253 |
|  | (1) 職 員 給 与 費 c        | 2,541,722 | 2,561,077 | 2,642,089 | 2,725,646 | 2,844,763 | 2,921,417 | 2,922,879 | 2,922,260 |
|  | (2) 材 料 費              | 671,689   | 668,143   | 751,966   | 806,440   | 843,363   | 875,936   | 876,374   | 876,189   |
|  | (3) 経 費                | 628,981   | 660,146   | 690,333   | 696,719   | 750,460   | 827,490   | 822,519   | 827,729   |
|  | (4) 減 価 償 却 費          | 128,163   | 68,186    | 113,095   | 155,329   | 142,621   | 135,567   | 140,775   | 116,858   |
|  | (5) そ の 他              | 238,119   | 270,884   | 296,258   | 307,338   | 304,275   | 325,417   | 323,132   | 339,217   |
|  | 2. 医 業 外 費 用           | 39,856    | 238,053   | 255,519   | 70,334    | 13,589    | 15,046    | 13,914    | 13,029    |
|  | (1) 支 払 利 息            | 8,854     | 7,319     | 6,626     | 5,064     | 12,378    | 13,984    | 13,796    | 12,676    |
|  | (2) そ の 他              | 31,002    | 230,734   | 248,893   | 65,270    | 1,211     | 1,062     | 118       | 353       |
|  | 経 常 費 用 (B)            | 4,248,530 | 4,466,489 | 4,749,260 | 4,761,806 | 4,899,071 | 5,100,873 | 5,099,592 | 5,095,282 |
| 経 常 損 益 (A)-(B) (C)                              | 80,240                 | 384,863   | 154,012   | 4,207     | 82,179    | 62,345    | 66,075    | 69,349    |           |
| 特 別 損 益  | 1. 特 別 利 益 (D)         | 704       | 15,719    | 126,311   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | 2. 特 別 損 失 (E)         | 964       | 154       | 12,749    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | 特 別 損 益 (D)-(E) (F)    | ▲ 260     | 15,565    | 113,562   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 純 損 益 (C)+(F)                                    | 79,980                 | 400,428   | 267,574   | 4,207     | 82,179    | 62,345    | 66,075    | 69,349    |           |
| 累 積 欠 損 金 (G)                                    | 474,886                | 74,458    | ▲ 193,116 | ▲ 197,323 | ▲ 279,502 | ▲ 341,847 | ▲ 407,922 | ▲ 477,271 |           |
| 不 良 債 務  | 流 動 資 産 (7)            |           |           |           |           |           |           |           |           |
|  | 流 動 負 債 (7)            |           |           |           |           |           |           |           |           |
|  | うち一時借入金                |           |           |           |           |           |           |           |           |
|  | 翌年度繰越財源 (7)            |           |           |           |           |           |           |           |           |
|  | 当年度同意等債で未借入<br>又は未発行の額 |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 差引 不 良 債 務 (7)                                   | 0                      | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |           |
|  | {(7)-(7)} - {(7)-(7)}  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$         | 101.9                  | 108.6     | 103.2     | 100.1     | 101.7     | 101.2     | 101.3     | 101.4     |           |
| 不 良 債 務 比 率 $\frac{(7)}{a} \times 100$           | 0.0                    | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       |           |
| 修 正 医 業 収 支 比 率 $\frac{a-a'}{b} \times 100$      | 91.7                   | 93.7      | 94.2      | 95.8      | 96.4      | 96.2      | 96.3      | 96.3      |           |
| 職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{c}{a} \times 100$ | 65.8                   | 64.6      | 62.4      | 60.6      | 60.4      | 59.7      | 59.7      | 59.7      |           |
| 地方財政法施行令第15条第1項<br>により算定した資金の不足額 (H)             | 0                      | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |           |
| 資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$           | 0.0                    | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0       |           |
| 病 床 利 用 率  | 67.6                   | 64.7      | 69.4      | 71.0      | 76.0      | 80.0      | 80.0      | 80.0      |           |

2. 収支計画 (資本的収支)

(単位: 千円、%)

| 年度                         |                              | 2年度(実績) | 3年度(実績) | 4年度(実績) | 5年度(見込) | 6年度 | 7年度 | 8年度 | 9年度 |
|----------------------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|
| 収<br>入                     | 1. 企業債                       |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 2. 他会計出資金                    |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 3. 他会計負担金                    |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 4. 他会計借入金                    |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 5. 他会計補助金                    |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 6. 国(県)補助金                   |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 7. その他                       |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 収入計 (a)                      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0   | 0   | 0   | 0   |
|                            | うち翌年度へ繰り越される<br>支出の財源充当額 (b) |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 前年度許可債で当年度借入分 (c)            |         |         |         |         |     |     |     |     |
| 純計 (a) - {(b) + (c)} (A)   | 0                            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0   | 0   | 0   |     |
| 支<br>出                     | 1. 建設改良費                     |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 2. 企業債償還金                    |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 3. 他会計長期借入金返還金               |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 4. その他                       |         |         |         |         |     |     |     |     |
| 支出計 (B)                    | 0                            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0   | 0   | 0   |     |
| 差引不足額 (B) - (A) (C)        | 0                            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0   | 0   | 0   |     |
| 補<br>填<br>財<br>源           | 1. 損益勘定留保資金                  |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 2. 利益剰余金処分量                  |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 3. 繰越工事資金                    |         |         |         |         |     |     |     |     |
|                            | 4. その他                       |         |         |         |         |     |     |     |     |
| 計 (D)                      | 0                            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0   | 0   | 0   |     |
| 補填財源不足額 (C) - (D) (E)      | 0                            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0   | 0   | 0   |     |
| 当年度同意等債で未借入<br>又は未発行の額 (F) |                              |         |         |         |         |     |     |     |     |
| 実質財源不足額 (E) - (F)          | 0                            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0   | 0   | 0   |     |

1. 金額の単位は適宜変更することも可能。(例)千円単位

3. 一般会計等からの繰入金の見通し

(単位: 百万円)

|       | 2年度(実績)   | 3年度(実績)   | 4年度(実績)   | 5年度(見込)   | 6年度       | 7年度       | 8年度       | 9年度       |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 収益的収支 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 |
| 資本的収支 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 |
| 合計    | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 | ( 0)<br>0 |

(注)

1 ( )内はうち基準外繰入金額を記入すること。

2 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務副大臣通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

## 1. 収支計画 (収益的収支)

(単位：千円、%)

| 年度                                    |                       | 年度       |         |         |          |          |          |           |         |
|---------------------------------------|-----------------------|----------|---------|---------|----------|----------|----------|-----------|---------|
|                                       |                       | 2年度(実績)  | 3年度(実績) | 4年度(実績) | 5年度(見込)  | 6年度      | 7年度      | 8年度       | 9年度     |
| 収                                     | 1. 医業収益 a             | 224,241  | 235,071 | 231,321 | 233,935  | 233,935  | 233,935  | 233,935   | 233,935 |
|                                       | (1) 料金収入              | 0        | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0         | 0       |
|                                       | (2) その他               | 224,241  | 235,071 | 231,321 | 233,935  | 233,935  | 233,935  | 233,935   | 233,935 |
|                                       | うち他会計負担金 a'           | 224,241  | 235,071 | 231,321 | 233,935  | 233,935  | 233,935  | 233,935   | 233,935 |
|                                       | 2. 医業外収益              | 250,751  | 246,530 | 261,684 | 298,619  | 340,989  | 332,924  | 330,391   | 328,041 |
|                                       | (1) 他会計負担金・補助金        | 46,419   | 47,200  | 42,958  | 68,583   | 53,506   | 49,063   | 44,495    | 39,800  |
|                                       | (2) 国(県)補助金           | 7,085    | 8,000   | 8,091   | 8,000    | 8,000    | 8,000    | 8,000     | 8,000   |
|                                       | (3) 長期前受金戻入           | 192,427  | 187,127 | 207,438 | 215,796  | 273,243  | 269,621  | 271,656   | 274,001 |
|                                       | (4) その他               | 4,820    | 4,203   | 3,197   | 6,240    | 6,240    | 6,240    | 6,240     | 6,240   |
|                                       | 経常収益(A)               | 474,992  | 481,601 | 493,005 | 532,554  | 574,924  | 566,859  | 564,326   | 561,976 |
| 入                                     | 1. 医業費用 b             | 458,788  | 449,041 | 432,359 | 464,769  | 538,617  | 538,330  | 538,111   | 528,071 |
|                                       | (1) 職員給与費 c           | 0        | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0         | 0       |
|                                       | (2) 材料費               | 0        | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0         | 0       |
|                                       | (3) 経費                | 224,241  | 235,071 | 231,321 | 260,346  | 233,935  | 233,935  | 233,935   | 233,935 |
|                                       | (4) 減価償却費             | 234,547  | 213,845 | 200,473 | 198,186  | 303,682  | 303,395  | 303,176   | 293,136 |
|                                       | (5) その他               | 0        | 125     | 565     | 6,237    | 1,000    | 1,000    | 1,000     | 1,000   |
|                                       | 2. 医業外費用              | 59,084   | 58,893  | 53,739  | 55,602   | 67,232   | 62,789   | 58,221    | 53,526  |
|                                       | (1) 支払利息              | 28,896   | 27,552  | 26,039  | 24,739   | 36,517   | 32,223   | 27,807    | 23,264  |
|                                       | (2) その他               | 30,188   | 31,341  | 27,700  | 30,863   | 30,715   | 30,566   | 30,414    | 30,262  |
|                                       | 経常費用(B)               | 517,872  | 507,934 | 486,098 | 520,371  | 605,849  | 601,119  | 596,332   | 581,597 |
| 経常損益(A)-(B)(C)                        | ▲ 42,880              | ▲ 26,333 | 6,907   | 12,183  | ▲ 30,925 | ▲ 34,260 | ▲ 32,006 | ▲ 19,621  |         |
| 特別損益                                  | 1. 特別利益(D)            | 0        | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0         | 0       |
|                                       | 2. 特別損失(E)            | 0        | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0         | 0       |
|                                       | 特別損益(D)-(E)(F)        | 0        | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0         | 0       |
| 純損益(C)+(F)                            | ▲ 42,880              | ▲ 26,333 | 6,907   | 12,183  | ▲ 30,925 | ▲ 34,260 | ▲ 32,006 | ▲ 19,621  |         |
| 累積欠損金(G)                              | 883,629               | 909,962  | 903,055 | 890,872 | 921,797  | 956,057  | 988,063  | 1,007,684 |         |
| 不良債務                                  | 流動資産(ア)               | 20,148   | 15,351  | 8,025   | 15,404   | 5,000    | 5,000    | 5,000     | 5,000   |
|                                       | 流動負債(イ)               | 15,582   | 10,274  | 2,441   | 10,327   | 1,000    | 1,000    | 1,000     | 1,000   |
|                                       | うち一時借入金               | 0        | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0         | 0       |
|                                       | 翌年度繰越財源(ウ)            | 0        | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0         | 0       |
|                                       | 当年度同意等債で未借入又は未発行の額(エ) | 0        | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0         | 0       |
| 差引不良債務(オ)                             | ▲ 4,566               | ▲ 5,077  | ▲ 5,584 | ▲ 5,077 | ▲ 4,000  | ▲ 4,000  | ▲ 4,000  | ▲ 4,000   |         |
| 経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$   | 91.7                  | 94.7     | 101.4   | 102.3   | 94.9     | 94.3     | 94.6     | 96.6      |         |
| 不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$     | 0.0                   | 0.0      | 0.0     | 0.0     | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0       |         |
| 修正医業収支比率 $\frac{a-a'}{b} \times 100$  | 0.0                   | 0.0      | 0.0     | 0.0     | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0       |         |
| 職員給与費対医業収益比率 $\frac{c}{a} \times 100$ | 0.0                   | 0.0      | 0.0     | 0.0     | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0       |         |
| 地方財政法施行令第15条第1項により算定した資金の不足額(H)       | ▲ 4,566               | ▲ 5,077  | ▲ 5,584 | ▲ 5,077 | ▲ 4,000  | ▲ 4,000  | ▲ 4,000  | ▲ 4,000   |         |
| 資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$     | 0.0                   | 0.0      | 0.0     | 0.0     | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0       |         |
| 病床利用率                                 |                       |          |         |         |          |          |          |           |         |

2. 収支計画 (資本的収支)

(単位：千円、%)

| 年度                         |                              | 2年度(実績) | 3年度(実績) | 4年度(実績) | 5年度(見込) | 6年度     | 7年度     | 8年度     | 9年度     |
|----------------------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 収                          | 1. 企業債                       | 135,800 | 0       | 0       | 358,300 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 2. 他会計出資金                    | 44,600  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 3. 他会計負担金                    | 34,586  | 35,579  | 42,252  | 42,610  | 59,497  | 60,530  | 61,139  | 62,262  |
|                            | 4. 他会計借入金                    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 5. 他会計補助金                    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 6. 国(県)補助金                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 7. その他                       | 127,084 | 141,221 | 163,830 | 165,208 | 216,178 | 219,587 | 223,092 | 226,695 |
| 入                          | 収入計 (a)                      | 342,070 | 176,800 | 206,082 | 566,118 | 275,675 | 280,117 | 284,231 | 288,957 |
|                            | うち翌年度へ繰り越される<br>支出の財源充当額 (b) | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 前年度許可債で当年度借入分 (c)            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 純計 (a) - [(b) + (c)] (A)     | 342,070 | 176,800 | 206,082 | 566,118 | 275,675 | 280,117 | 284,231 | 288,957 |
|                            | 1. 建設改良費                     | 182,419 | 0       | 0       | 358,300 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 支                          | 2. 企業債償還金                    | 141,992 | 160,939 | 187,613 | 189,205 | 256,913 | 261,207 | 265,168 | 269,741 |
|                            | 3. 他会計長期借入金返還金               | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 4. その他                       | 17,659  | 15,861  | 18,469  | 18,615  | 18,763  | 18,913  | 19,064  | 19,217  |
|                            | 支出計 (B)                      | 342,070 | 176,800 | 206,082 | 566,120 | 275,676 | 280,120 | 284,232 | 288,958 |
| 差引不足額 (B) - (A) (C)        |                              | 0       | 0       | 0       | 2       | 1       | 3       | 1       | 1       |
| 補<br>填<br>財<br>源           | 1. 損益勘定留保資金                  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 2. 利益剰余金処分量                  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 3. 繰越工事資金                    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            | 4. その他                       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 計 (D)                      |                              | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 補填財源不足額 (C) - (D) (E)      |                              | 0       | 0       | 0       | 2       | 1       | 3       | 1       | 1       |
| 当年度同意等債で未借入<br>又は未発行の額 (F) |                              |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 実質財源不足額 (E) - (F)          |                              | 0       | 0       | 0       | 2       | 1       | 3       | 1       | 1       |

1. 金額の単位は適宜変更することも可能。(例)千円単位

3. 一般会計等からの繰入金の見通し

(単位：百万円)

|       | 2年度(実績)              | 3年度(実績)              | 4年度(実績)              | 5年度(見込)              | 6年度                  | 7年度                  | 8年度                  | 9年度                  |
|-------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 収益的収支 | ( 13,997)<br>270,660 | ( 15,884)<br>282,271 | ( 13,625)<br>274,279 | ( 40,705)<br>302,518 | ( 14,000)<br>287,441 | ( 14,000)<br>282,998 | ( 14,000)<br>278,430 | ( 14,000)<br>273,735 |
| 資本的収支 | ( 0)<br>34,586       | ( 0)<br>35,579       | ( 0)<br>42,252       | ( 0)<br>42,610       | ( 0)<br>59,497       | ( 0)<br>60,530       | ( 0)<br>61,139       | ( 0)<br>62,262       |
| 合計    | ( 13,997)<br>305,246 | ( 15,884)<br>317,850 | ( 13,625)<br>316,531 | ( 40,705)<br>345,128 | ( 14,000)<br>346,938 | ( 14,000)<br>343,528 | ( 14,000)<br>339,569 | ( 14,000)<br>335,997 |

(注)

- ( )内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰入金について」(総務副大臣通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

4医指第3446号

## 地域医療支援病院承認書

飯塚市弁分633-1  
飯塚市立病院

令和4年6月29日付けで申請のあった飯塚市の開設する飯塚市立病院が地域医療支援病院と称することについて、医療法（昭和23年法律第205号）第4条第1項の規定により承認します。

令和5年4月1日

福岡県知事 服部 誠太郎

